



## మహిళా - ఏసిటీ సవాళ్లు - సాధన

మహిళా పాలక్రామిక, వ్యాపారవేత్తల  
తయారీలో ఏసిటీ సమర్థవంతమైన పాత్ర<sup>(మాడుర్యల్ సి2)</sup>



ప్రాంతిక ప్రభుత్వము  
ఎపిసిబిసిచీ - ఎస్సాపీ

(మాడ్యూల్ సి2)

మహిళలు-వసిటీ  
పరిమతులు-హార్టులు-చౌరవ  
సవాళ్లు-నాదున

మహిళా పాలిక్రామిక, వ్యాపారవేత్తల  
తయారీలో ఏసిటీ సమర్థవంతమైన పాత్ర

ఒక్కరాజ్యసమితి  
ఎఫిసిఎసిటీ - ఎస్‌ఎస్‌పీ



## మాడ్యూల్ సి2 :

**మహిళా పాలక్రామిక, వ్యవారవేత్తల తయారీలో పసిటి సమర్థవంతమైన పాత్ర**

**(లేక) శక్తివంతమైన పాత్ర**

క్రియేటివ్ కామన్స్ అట్రిబ్యూషన్ 4.0 ఇంటర్వెషన్ల లైసెన్స్ కింద విడుదల చేసిన  
పత్రం ఇది. ఈ లైసెన్స్ కాపీని చూడాలంటే <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>.  
సందర్శించండి.

ఇందులో వెలువరించిన అభిప్రాయాలు, గణాంకాలు, అంచనాలు ఆయా రచయితల  
వ్యక్తిగతమైనవి. ఐక్యరాజ్యసమితి అనుమతితోనే వాటిని పొందుపరిచారని విశ్వసించాల్సిన  
అవసరం లేదు.

ఈ పత్రంలో ప్రకటించిన ఆయా వ్యక్తుల హోదాలు, పత్రంలో వారు ప్రకటించిన  
అభిప్రాయాలు ఐక్యరాజ్యసమితి సచివాలయం లేదా ఏదైనా దేశం లేదా ప్రాంతం లేదా  
నగరం లేదా ప్రదేశానికి, అధికారులు లేదా ప్రాంతీయ, భౌగోళిక సరిహద్దులు పరిమితులకు  
లోబడినవి కావు.

ఇందులో ప్రస్తావనకు వచ్చిన సంస్థల పేర్లు, వాటిజ్య ఉత్పత్తులు కూడా  
�క్యరాజ్యసమితి అనుమతికి లోబడినవి కావు.

## సంప్రదించండి:

United Nations Asian and Pacific Training Center for Information and Communication  
Technology for Development (UN-APCICT/ESCAP)

5 th Floor, G-Tower, 175 Art Centre Daero, Yeonsu-gu, Incheon, Republic of Korea

Tel : +82 32 458 6650

FaX : +82 32 458 6691/2

E-mail : [info@unapcict.org](mailto:info@unapcict.org)

<http://www.unapcict.org>

Copyright UN-APCICT/ESCAP 2016

ISBN : (to be added)

Design and Layout : Scand-Media Corp., Ltd., and Mr. Lowil Espada

Printed in : Republic in Korea

మందుమాట

మహిళల్లో పారిత్రామిక, వ్యాపార ధోరణులు సానుకూల సామాజిక పరివర్తనకు మాలిక శక్తి. మహిళా పారిత్రామిక వ్యాపారవేత్తల్లో చాలా మంది నవ్యంగా ఆలోచించడంతో పాటు ఎలాంటి అవరోదాలనైనా దీటుగా ఎదుర్కొనేందుకు, జీవితకాలం అభ్యాసం చేసేందుకు కూడా సిద్ధంగా ఉన్నారు. వారి గెలుపు ప్రభావం సమాజంపై బహుముఖీనంగా ఉంటుంది. పిల్లల ఆరోగ్యం, విద్యారంగాల్లో గృహసంబంధిత పాదుపు, పెట్టుబడులు పెరగడంతో పాటు ఉపాధి అవకాశాలు పెరిగేందుకు తద్వారా జాతీయ జిడిపి మరింతగా పెరిగేందుకు దోహదపడుతుంది.

ఆసియా పసిఫిక్ ప్రాంతంలో ఆరోగ్యం, విద్యా విభాగాల్లో లింగవ్యత్యాసం కొంతమేరకు తగినప్పటికీ ఆర్థిక అవకాశాల్లో -కార్బూకశక్తిలో భాగం, తక్కువ వేతనాలు, ప్రమాదరకమైన వృత్తులు, ఆర్థిక/రుణ అవకాశాల పరిమితులులో మాత్రం పురుషుల కన్నా స్త్రీలు వెనుకబడే ఉన్నారు.

ప్రస్తుత, భవిష్యత్ తరాలకు సుస్థిరమైన ఆర్థిక, సామాజిక, పర్యావరణపరమైన అభివృద్ధిని అందించాలన్నది సుస్థిర అభివృద్ధి సాధన కోసం రూపాందించిన 2030 అజిండా కీలక లక్ష్యం. గత 20 సంవత్సరాల కాలంలో లింగవ్యత్యాసంలో చెప్పుకోదగ్గ మార్పు ఏది లేకపోయినా ఆసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలో ఈ లక్ష్య సాధన మరింత సవాలుతో కూడుకున్నదే. అసమానతలు ఆర్థిక చలనశిలట, సామాజిక అనుసంధానం, పర్యావరణ స్థిరత్వ సాధనకు అవరోధంగా ఉన్నాయి. సమాజంలో లోతుగా పాతుకు పోయిన ఈ అనవానతలను తొలగించాలంటే పేదరికం మూలాలను, వివక్షను రూపుమాపెందుకు, సామాజిక దాడులకు అవకాశం గల వర్గానికి భద్రత కల్పించేందుకు కృషి చేయాలి. అభివృద్ధితో ముడిపడి ఉన్న అన్ని విభాగాల్లోను అవకాశాలు మెరుగుపరచాలంటే శాప్త, సాంకేతిక పరిజ్ఞానాలు, నవకల్పనలు, సమాచార సాంకేతిక పరిజ్ఞానం (బసిటి) విస్తుతంగా ఉపయోగించుకోవాల్సిన అవసరం ఉంది.

సమాజంలోని కొన్ని వర్గాలు ఐసిటి అందుబాటులో లేని కారణంగా నష్టపోతున్న మాట వాస్తవమే అయినప్పటికీ సామాజిక-ఆర్థికాభివృద్ధి, సామాజిక భాగస్వామ్యం, సాధికారికత సాధనకు ఐసిటిని సమర్థవంతమైన సాధనంగా ఉపయోగించుకోవాలి. మహిళా వ్యాపారవేత్తలకు వ్యాపారాల నిర్వహణలో మాలిక పరిజ్ఞానం కల్పించేందుకు, ఐసిటి నైపుణ్యాలను అలవరిచేందుకు, ఆన్‌లైన్ వనరులు అందుబాటులోకి తెచ్చేందుకు అభివృద్ధి సాధనకు ఐసిటి వినియోగాన్ని ప్రోత్సహిస్తున్న ఆసియా పసిఫిక్ శిక్షణ సంస్థ (ఎపిసిఐసిటి) మహిళలు మరియు ఐసిటి ప్రాంటియెర్ ఇనీఫియెటివ్ (వైపై) పేరట ఒక కార్బ్యూక్యూమం చేపట్టింది. మహిళల పురోగతికి అవరోధంగా ఉన్న వ్యవస్థాత్మకమైన అంశాలను పరిష్కరించేందుకు అనుకూలమైన విధానాల రూపకలునను కూడా ఈ కార్బ్యూక్యూమం ప్రోత్సహిస్తోంది.

మహిళల్లో పరిపూర్ణమైన సునంపనుత, ఆర్థిక పురోభివృద్ధి సాధనకు అవసరమైన ఐసిటి నైపుణ్యాలు, పారిశ్రామిక పరిజ్ఞానం కల్పనకు అనుగుణంగా ఈ వైపై మాయ్యల్స్ ఉన్నాయి. అందరికీ సమానావకాశాలు, సమాన ప్రయోజనాలు గల సమ్మిళిత, సుస్థిర భవిష్యత్తును అందించడంలో ఈ వైపై ఒక కీలక మెలురాయిగా నిలుసుంది.

## పర్మాన్-సుక్ రీ సంచాలకులు

## మాణ్ణుల్ గులించి...

బౌత్స్సిహిక పారిశ్రామికవేత్తలు, పారిశ్రామిక ధోరణులకు సంబంధించిన కీలక అంశాలను పరిచయం చేయడం ఈ మాడ్యూల్ ప్రాథమిక లక్ష్యం. బౌత్స్సిహిక మహిళా పారిశ్రామికవేత్తల, వారిలోని బౌత్స్సిహిక పారిశ్రామిక ధోరణుల్లో అంతర్జాతీయ, ప్రాంతీయ ప్రతిపత్తిని తెలియచేయడంతో పాటు వారి పురోభివృద్ధికి అవరోధాలు, బౌత్స్సిహిక మహిళా పారిశ్రామికవేత్తల తయారీలో ఐసిటి పాత్రను కూడా వివరించడంపై ఈ మాడ్యూల్ దృష్టి కేంద్రీకరించింది.

ఈ మాడ్యూల్లో మూడు విభాగాలున్నాయి. పలు వాస్తవిక అంతర్జాతీయ ఉదాహరణలు, కేనే స్టోల మద్దతుతో కీలక ధోరణులను వివరించడానికి ప్రయత్నం జరిగింది. ప్రతీ విభాగం పరస్పర అనుసంధానంతో కూడిన అభ్యాసంతో ముగుస్తుంది. ఇప్పటికే పారిశ్రామికవేత్తలుగా మారిన మహిళలతో పాటు బౌత్స్సిహిక పారిశ్రామికులు, కమ్యూనిటీ ఆర్గానేజర్లు, స్వచ్ఛందనంఫలు, విధాన రూపకర్తలు, ప్రభుత్వ అధికారులు, ఇదే తరహా ఆలోచనా ధోరణులు గలవారందరూ ఈ మాడ్యూల్కు టాగ్డెట్ అడియోన్.

బౌత్స్సిహిక మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలకు పారిశ్రామిక ధోరణుల్లో శిక్షణ ఇచ్చేందుకు ట్రైనర్లకు సూచనలు చివరిలో పొందుపరచడంతో పాటు స్థానిక భాషల్లో ఈ మాడ్యూల్ను తయారుచేయించేందుకు ఏర్పాట్లు జరిగాయి.

### అభ్యాసానంతరఫలితం

- ఈ మాడ్యూల్ పూర్తయ్య సమయానికి అభ్యాసకునికి ఈ అంశాలపై అవగాహన కలుగుతుంది.
- మహిళల్లో బౌత్స్సిహిక పారిశ్రామిక ధోరణులను ప్రోత్సహించడం మహిళా సాధికారికతకు ఏ విధంగా దోహదపడుతుంది
  - బౌత్స్సిహిక మహిళా పారిశ్రామికవేత్తల ముందున్న అవరోధాలేమిటి, వారికి అనుకూలమైన వాతావరణం కల్పించడం
  - మహిళా పారిశ్రామికవేత్తల అభివృద్ధిలో ఐసిటి పాత్రపై అవగాహన

ప్రస్తుత మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలతో పాటు పారిశ్రామికవేత్తలుగా మారాలన్న ఆసక్తి గల వారందరూ ఈ మాడ్యూల్కు ప్రధాన అభ్యాసకులు. ఐసిటిపై ఇప్పటికే అవగాహన ఉండి, తమ రోజువారీ కార్యకలాపాల్లో (ఎదుటి వారితో సంప్రదించడం, టెక్స్ మెనేజ్మెంటులు లేదా కస్టమర్లకు ఇమెయిల్ సందేశాలు పంపడం) ఐసిటిని ఉపయోగించుకునే వారితో పాటు ప్రస్తుతం ఐసిటిని ఆడ్వోకేషన్ విధుల్లో వినియోగించకపోయినపుటికి అలా ఉపయోగించుకునేందుకు ఆసక్తి గల వారు (ఉదాహరణకి ఉత్సవుల వికయం, మార్కెటింగ్, ఆన్‌లైన్‌సేవలు) ఈ మాడ్యూల్ ద్వారా ప్రయోజనం పొందుతారు. అంతే కాదు, ఐసిటిని ఉపయోగించని వారికి కూడా మౌలిక, సార్వత్రికపరమైన అంశాలకు సంబంధించిన అవగాహన కల్పిస్తుంది.

అభ్యాసకులకు చైతన్యం, పరిజ్ఞానం కల్పించడంతో పాటు వారికి వాస్తవికమైన అనుభవం అందుబాటులోకి తెచ్చేందుకు కూడా మాడ్యూల్స్ అవకాశం ఉంది. తాము నేర్చుకున్న అంశాలు వ్యాపారాల్లో ఉపయోగించుకునేందుకు అవసరమైన ప్రయోగాలు కూడా ఈ మాడ్యూల్ అందుబాటులో ఉంచుతుంది.

## **ప్రధాన ప్రేక్షకులు**

మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలుగా రాణించడానికి అవకాశం గల వారు, ప్రారంభ దశలోని మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలు, విధాన రూపకర్తలు, ప్రభుత్వ అధికారులు, కమ్యూనిటీ, ఆర్గానిజేజర్స్.

## **సమయం**

6 గంటలు/ఒక రోజు శిక్షణ

## ధన్యవాదాలు

ఈ మాట్లాడ్ తయారుచేయడానికి ఎంతో విలువైన సమాచారం అందించిన వారు, శిక్షణ కంచెంట్‌ను పలు దఫాలుగా రివ్యూ చేయడంలో సహకరించిన వారు, ఇతర భాగస్వాములందరికి ఎపిసిబసిటి కృతజ్ఞతలు తెలుపుతోంది. పాకిస్తాన్ ఇన్స్టిట్యూట్ ఆఫ్ పసిటి ఫర్ డెవలప్‌మెంట్ (పిపిఫి), కెరీర్ ఎగ్జిక్యుటివ్ సర్వీస్ బోర్డ్ (సిజిఎస్బి), ఫిలిప్పిన్స్, వివిధ సంప్రదింపుల సమావేశాలు, నిపుణుల బృందం సమావేశాలు, వర్క్‌షాపులు, ఫీల్డ్ టెస్ట్‌లో పాల్గొన్న వారికి కృతజ్ఞతలు. మాట్లాడ్ రూపకల్పనలో సహయం అందించిన ఫాఫిమ్‌హుస్సెన్, మరియు జానితా ఆర్.మాకాపాగల్, ఉపాధికారి వ్యాసులురచ్చి, సయురీ కోక్ ఒకాడా, జానకీ శ్రీనివాసన్‌లకు ప్రత్యేక ప్రశంసలు. మాట్లాడ్‌ను ఎడిట్ చేసిన క్రీస్తిన్ అపికుల్‌కు ప్రత్యేక ధన్యవాదాలు.

## కృతజ్ఞతలు

ఈ సిక్షణ సరంజామాపై బహుళ దశల్లో సమీక్షలో పాల్గొన్న, బీంతోపాటు ఈ పర్వకను రూపొందించడం కోసం అమూల్యమైన సంస్థాక సామగ్రీ అందించిన భాగస్వాములందరికి ఏహిసీహసీటీ కృతజ్ఞతలు తెలుపుతోంది. అలాగే పాకిస్థాన్ ఇన్స్టిచ్యూట్ ఆఫ్ ఎసీటీఎస్ ఫర్ డెవలప్ మెంట్, ఫిలిప్పైన్స్ కు చెనిచిన కేరీర్ ఎగ్జిక్యూటివ్ సర్వీస్ బోర్డు లకూ ధన్యవాదాలు తెలియజేస్తున్నాం. అంతేకాకుండా సంప్రదింపుల సమావేశాలు, నిపుణుల బృందం సమావేశాలు, సదస్యులు, క్లేత్నస్థాయి ప్రయోగాలు తబితరాల్లో పాలుపంచుకున్న భాగస్వాములకు హృదయపూర్వక కృతజ్ఞతలు. ఈ పర్వకకు సంపూర్ణ స్ఫుర్యాపం జ్ఞానాంశంలో ఫాఫీమ్ పాసేన్, మరియు జానిటా ఆర్.మకపాగల్, ఉపాధికారి వ్యాసులురెడ్డి, సయుాల కొక్కిస్తే ఒకాదా, జానకి శ్రీనివాసన్ ఎంతగానో సహకరించారు. వారందరికి పేరుపేరునా కృతజ్ఞతలు తెలుపుతున్నాం. అలాగే ఈ పర్వకకు క్రిస్తీన్ ఎపికుల్ తన సంపాదకత్వంలో అధ్యతంగా తీసుచిద్ధినందుకు ధన్యవాదాలు.

**వైపై - మాధ్యాల్ ను తెలుగు భాషలోకి తీసుకురావడానికి కీలకపాత్ర వహించిన ఆచార్య వి. దుర్గాభవానిగారు, ఉపకులపతి, శ్రీ పద్మావతి మహిళా విశ్వవిద్యాలయం, తిరుపతి, అంధ్రప్రదేశ్, భారతదేశం వారికి ఆచార్య పి. విజయలక్ష్మీ, కమ్యూనికేషన్, జర్నలిజం శాఖవారికి ధన్యవాదాలు. ఈ మాధ్యాల్ను సమీక్షించిన డా॥ టి. శోభారాణి, డా. వై. సుభాషిణీలకు కృతజ్ఞతలు.**

### భారతదేశంలో వైపై టీమ్

ఆచార్య ఉపాధికారి వ్యాసులురెడ్డి

ఆచార్య వి. దుర్గాభవాని,

కమ్యూనికేషన్, జర్నలిజం శాఖ, శ్రీ పద్మావతి మహిళా విశ్వవిద్యాలయం

ఆచార్య పి. విజయలక్ష్మీ,

కమ్యూనికేషన్, జర్నలిజం శాఖ, శ్రీ పద్మావతి మహిళా విశ్వవిద్యాలయం

## సంక్లిష్ట పదాల జాబితా

ఎపిసిపసిటి	అభివృద్ధికారక ఆసియా పసిఫిక్ సమాచారసాంకేతిక పరిజ్ఞాన శిక్షణ కేంద్రం (ఐక్యరాజ్యసమితి)
సి1	వైపై కీలక సమాచారం- మాడ్యూల్ సి1: మహిళలసాధికారికత, ఎన్డిజిలు మరియు ఐసిటి
సి 2	వైపై కీలక సమాచారం- మాడ్యూల్ సి2: మహిళావ్యాపారవేత్తలకు ఉత్సేజశక్తిగా ఐసిటి
సిఇఇ	ప్రధాన కార్యనిర్వహణాధికారి
సిఎఫ్ఎస్	అఫ్రికన్ పైనాన్నియల్ కమ్యూనిటీ
ఎస్ఎష్టీఎస్	ఆసియా, పసిఫిక్ ఆర్థిక, సామాజిక కమిషన్ (ఐక్యరాజ్యసమితి)
జిడిపి	స్టూల దేశీయోత్పత్తి
జిఇసెసి	గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైన్యూర్ డెవలప్మెంట్ ఇన్స్టిట్యూట్
పసిటి	సమాచార, కమ్యూనికేషన్ టెక్నాలజీ
పిఎఫ్సిస్	ఇంటర్వైపనల్ పైనాన్ కార్బోపసన్
మాస్	మహిళా అభివృద్ధి మత్తు సంరక్షణ సంస్థ
ఎండిజి	సహాయాల్చి అభివృద్ధి లక్ష్యాలు
జిఇసిడి	ఆర్థిక సహకార, అభివృద్ధి సంస్థ
ఎస్డిజి	సుస్థిర అభివృద్ధి లక్ష్యాలు
స్టేమ్	శాప్ట్, సాంకేతిక ఇంజనీరింగ్, గణితం
యుఎస్	ఐక్యరాజ్యసమితి
యునిడిపి	ఐక్యరాజ్యసమితి పారిశ్రామికాభివృద్ధి సంస్థ
డబ్బు1	వైపై మహిళా పారిశ్రామికుల ట్రాక్- మాడ్యూల్ డబ్బు1: ఐసిటి ఆధారంగా వ్యాపార ప్రణాళిక
డబ్బు2	వైపై మహిళా పారిశ్రామికుల ట్రాక్-మాడ్యూల్ డబ్బు2: ఐసిటి ఆధారంగా వ్యాపార నిర్వహణ
వైపై	విమెన్ అండ్ ఐసిటి ప్రాంటియెర్ ఇన్సీపియెటివ్
ఎఫ్ఎడి	ఆపోర్, వ్యవసాయ సంస్థ (ఐక్యరాజ్యసమితి)
జిఎస్ఎమ్మెవ	మొబైల్ ఆపరేటర్ల అంతర్జాతీయ సంఘం
పటియు	అంతర్జాతీయ టెలికమ్యూనికేషన్ సంఘం
పి.ఎస్ఎస్	అంతర్జాతీయ ప్రజాసేవలు
ఎస్ఎమ్మెఎస్	సంక్లిష్ట సందేశ సేవలు
యుఎస్డిపి	ఐక్యరాజ్యసమితి అభివృద్ధి ప్రణాళిక
యునెస్కో	ఐక్యరాజ్యసమితి శాప్ట్ సాంకేతిక విద్య సంస్థ

## విషయ సూచిక

**ముందుమాట**

**మాడ్యూల్ గులంబి**  
**ధన్యవాదాలు కృతజ్ఞతలు**  
**సంక్లిష్ట పదాల జాజితా**

### I. ప్రపాఠిక

#### II. మహిళానాభికాలికణ మరియు ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్

- 2.1. ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్ అంటే ఏమిటి?
- 2.2. ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎవరు?
- 2.3. వర్దమాన కాలపు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎవరు?
- 2.4. మహిళా సాధికారికత సాధనలో మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలు ఏ విధంగా సహాయపడగలరు?
  - 2.4.1. మహిళల ఆర్థిక సాధికారికత మరియు ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్
  - 2.4.2. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్ మరియు సమాజం  
కేనే స్టడీ 1. ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్ ద్వారా సాధికారికత
  - 2.4.3. నాయకత్వానికి ప్రోత్సాహం

#### III. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు అవరోధాలు, సహాయకారులు

- 3.1. సామాజిక, సాంస్కృతిక అంశాలు
  - 3.1.1. అవరోధాలు  
ప్రతికూల సామాజిక-సాంస్కృతిక అంశాలు
  - 3.1.2. సహాయకారులు  
దేశీయ, ప్రాంతీయమైన సామాజిక సహాయకారులు
- 3.2. విధాన, నియంత్రణ వాతావరణం
  - 3.2.1 అవరోధాలు  
సానుకూల వాతావరణకల్పనకు విధానాలు, నియంత్రణల లోటు
  - 3.2.2. సహాయకారులు  
విధానవరమైన ప్రాధాన్యతలు, రూపకల్పన  
అధికారిక ఫ్యాఫోల మధ్య సమన్వయం  
ప్రస్తుతం ఆమలులో ఉన్న పర్యావేక్షణ, మూల్యాంకన విధానం
- 3.3. ఆర్థిక సహాయం, రుణ పరపతి
  - 3.3.1. అవరోధాలు, ఆర్థిక వసరులు, రుణాలు అందుబాటులో లేకపోవడం
  - 3.3.2. సహాయకారులు, ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు అనుకూలమైన ప్రభుత్వాలు, విధానాలు, నియంత్రణ యంత్రాలు, నియంత్రణ యంత్రాలు

కేన్ స్టడీ 2. అవరోధాల చేదన, మార్గదర్శిగా పురోగమనం

### 3.4. సామర్థ్యాల అభివృద్ధి

#### 3.4.1. అవరోధాలు

అసమర్థ సామర్థ్యాల అభివృద్ధి సాధనాలు

#### 3.4.2. సహాయకారులు

అనుకూలమైన సామర్థ్యాల అభివృద్ధి

లింగసమానత్వం, ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ గల న్యాయబద్ధమైన  
పార్యంశాలు

## IV. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్కు ఐసిటి

### 4.1. ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్కు మధ్యతు ఇచ్చే వేదికగా ఐసిటి

#### 4.1.1. ఐసిటి అనుసంధానంతో ఆర్థిక సహాయం అందుబాటు మొబైల్ బ్యాంకింగ్

కేన్ స్టడీ 3: ఐసిటిని ఉపయోగించి సత్వర ఆర్థిక సహాయం  
క్రొడ్ ఫండింగ్

#### 4.1.2. వ్యాపార కమ్యూనికేషన్లకు ఐసిటి

#### 4.1.3. రాజకీయ భాగస్వామ్యనికి ఐసిటి

### 4.2. ఐసిటి ఆధారిత పరిశ్రమలు

### 4.3. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ఐసిటిలో అవరోధాలు

#### 4.3.1. విద్య లేకపోవడం

#### 4.3.2. అందుబాటుపరంగా సవాళ్ళు

#### 4.3.3. అప్లికేషన్లలో ఏకీకరణ లోపం మరియు సరైన కంటెంట్ లోపం

#### 4.3.4. ఐసిటి వినియోగంలో భిన్న విధానాలు

#### 4.3.5. ఆన్‌లైన్/ఆఫ్‌లైన్ ఇబ్బందులు

### 4.4. ఐసిటికి సహకార అంశాలు

#### 4.4.1. మానవపరమైన కోణం

#### 4.4.2. ఐసిటి వినియోగానికి సురక్షితమైన ప్రదేశం

#### 4.4.3. సహాయకారి అయ్యె విధాన, నియంత్రణ వాతావరణం

#### 4.4.4. అందుబాటులోకి వస్తున్న అవకాశాలు, నవకల్పనలు

## V. సంగ్రహం ఉపసంహరం

ఫిగర్ 1 : మహిళల్లో వయస్సు, సంఘటితత్వం, ప్రాతంవారీగా తొలిదశ స్థాయి  
ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ కార్యకలాపాలు.

చివ్వుల (బకాన్లు) జాబితా

కీలక సందేశాలు

ప్రశ్నలు

కేన ప్స్టడీ

చేయాల్సినవి

మీకు మీరే పరీక్షించుకోండి

### కేన ప్స్టడీల జాజతా

కేన ప్స్టడీ 1 - ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ ద్వారా సాధికారికత

2 - అవరోధాలను అడ్డుకునే మార్గనిరేదశకత్వం

3 - బసిటి ద్వారా ఆర్థిక సహాయం

## I. ప్రపాదిక

ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ కు సంబంధించిన కీలకాంశాలు ప్రత్యేకించి మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తలు, మరింత ప్రత్యేకించి ఐటికి సంబంధించిన అంశాలు పరిచయం చేయడం ఈ మాధ్యాల్ లక్ష్యం.

- మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తల ప్రాంతియ, అంతర్జాతీయ హోదాకు సంబంధించిన ముఖ్యాంశాలు
- ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్, మహిళా సాధికారత మధ్యన గల అనుసంధానంపై అన్వేషణ
- మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తలు ఎదుర్కొంటున్న పలు అవరోధాలు, సహాయక అంశాలను గుర్తించి వాటిని వివరించడం
- మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తల అభివృద్ధిలో ఐసీటి పాత్ర వివరణ

ఈ మాధ్యాల్లో మూడు విభాగాలున్నాయి. ఆ మూడింటిలోనూ మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తలకు సంబంధించిన కీలక సూత్రావళి, ప్రపంచ స్థాయిలో వాస్తవిక ఉదాహరణలు, కేవ్ స్టడీలు ఉన్నాయి. ప్రతీ విభాగం సంప్రదింపులతో కూడిన అభ్యాసాలతో ముగుస్తుంది.

### అధ్యాయం/ప్రకరణం

**సెక్షన్ II “ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్” మరియు “ఎంటర్ప్రైన్యర్” పదాల నిర్వచనాలతో ప్రారంభం అవుతుంది.** ఆసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలోను, ప్రపంచంలోను మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తల హోదాకు సంబంధించిన సంక్లిష్ట సమాచారం ఆ తర్వాత ఉంటుంది. మహిళా సాధికారికత, ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్, స్థాల సామాజికాభీవృద్ధికి సంబంధించిన చర్చతో సెక్షన్ II ముగుస్తుంది.

**సెక్షన్ III** మహిళా వ్యాపార, పారిశ్రామికవేత్తలు ప్రపంచంలోను, ప్రత్యేకంగా ఆసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలోను ఎదుర్కొంటున్న ప్రధాన అవరోధాలు, వారికి దోహదకారిగా నిలుస్తున్న అంశాలతో ఉంటుంది. సామాజిక-సాంస్కృతిక వాతావరణం, విధానాలు, రెగ్యులేటరీ యంత్రాంగపరంగాను, ఆర్థిక సహాయం పరంగాను, సామర్థ్యాల అభివృద్ధిపరంగాను ఎదురవుతున్న సవాళ్లను కూడా చర్చిస్తుంది.

మహిళా పారిశ్రామికులకు మద్దతు అందించే వేదికగాను, వారి కార్బూకలాపాలకు ప్రాథమిక ఐపానంగాను ఐసిటి పాత్రను సెక్షన్ IV చర్చిస్తుంది. సామర్థ్యాల అభివృద్ధి, అప్లికేషన్ డిజైన్, పురుషులు, మహిళల్లో ఐసిటి వినియోగం, ఆవ్యాలైన్, ఆఫ్ట్లైన్లలో అవకాశాల లోటు వంటి కోణాల నుంచి ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ ధోరణులు పెంచుకునేందుకు ఐసిటిని ఒక సాధనంగా ఉపయోగించుకోవడంలో మహిళలు ఎదుర్కొంటున్న సవాళ్లు కూడా ఈ విభాగం వివరిస్తుంది. ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్లో మానవ సమన్వయం, సహాయకారిగా ఉండే విధానపరమైన అంశాలు, ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ కు సహాయకారిగా ఐసిటిని వినియోగించుకోవడానికి గల అవకాశాలను ఈ సెక్షన్ చివరిలో చర్చించడం జరిగింది.

## II. మహిళాసాధకాలికత మరియు ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు

సెక్షన్ || “ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు” మరియు “ఎంటర్ప్రైన్యర్” పదాల నిర్వచనాలతో ప్రారంభం ఆవుతుంది. అసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలోను, ప్రపంచంలోను మహిళా వ్యాపార, పారిక్రామికవేత్తల హోదాకు సంబంధించిన సంక్లిష్ట సమాచారం ఆ తర్వాత ఉంటుంది. మహిళా సాధికారికత, ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు, స్ఫూల సామాజికాభివృద్ధిక సంబంధించిన చర్చతో సెక్షన్ || ముగుస్తుంది.

### అధ్యాసాసంతర ఫలితం

1. మహిళా సాధికారికతకు ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు ఏ విధంగా దోహదకారి అవుతుందన్న అంశంపై అవగాహన

### 2.1. ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు అంతే ఏమిటి?

ఒక వ్యాపారాన్ని ఉమ్మడిగా ఏర్పాటు చేసేందుకు, లాభదాయకంగా నడిపేందుకు సంసిద్ధత, సామర్థ్యాన్నే ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పగా వ్యవహారించవచ్చు. ఆర్థికంగా లాభసాటిగా ఉండడంతో పాటు అప్పుడప్పుడు సామాజిక ప్రయోజనాలు అందించగలిగే ధోరణిలో రిస్కును ఎదుర్కొనడం, ముందున్న విస్తారమైన అవకాశాలు, సవాళ్ళు అర్థం చేసుకోవడం, ఏదైనా ఒక కొత్తదానిని అభివృద్ధి చేయడం, పాత ఆలోచనలనే కొత్త పంథాలో కార్యరూపంలోకి తీసుకురావడం, అందుబాటులో ఉన్న వనరులన్నింటినీ ఒక్క చోటకు చేర్చేందుకు కొత్త మార్గాలను డిజైన్ చేయడం వంటివస్తు ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పగానే పరిగణనలోకి వస్తాయి. ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు వైయికిక, సామాజిక అభివృద్ధికి దోహదపడడంతో పాటు నిరాదరణకు గురవుతున్న వర్గాలకు సాధికారత కల్పించిందనేందుకు, ఏదైనా దేశానికి లేదా ప్రాంతానికి స్థిరత్వం తీసుకువచ్చిందనేందుకు ఆధారాలున్నాయి.

ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు విజయవంతం కావడానికి చక్కని నియంత్రణ వ్యవస్థ, ఆర్థిక, మృత్తివరమైన హాలిక వసతులతో కూడిన సానుకూల వాతావరణం పైయక్కికంగాను, సంస్కారణలను నెలకొనడం చాలా అవసరం. ఒకే తరఫో ఆలోచనా ధోరణాలు, ఒకే రకమైన లక్ష్యాలు, వ్యాపారాభివృద్ధిలో సహకార భాగస్వామ్యాల ద్వారా పరిధి విస్తరణకు అవకాశాల అన్వేషణ, ఆర్థిక సహాయం, చట్టపరమైన మద్దతు, మార్కెట్ వ్యాపాల రూపకల్పన, సమాచార నిర్వహణ, మానవ వనరుల నిర్వహణ, ఉత్పత్తి, అమృకూల్లో మద్దతు వంటి అంశాలన్నీ ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు వ్యవస్థలో భాగంగా ఉంటాయి. సమర్థవంతమైన ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్పు వ్యవస్థ ఏదైనా ప్రాథమిక వ్యాపార ప్రయోజనాలకు అనుగుణంగా, పాలనాపరమైన, నియంత్రణాపరమైన అవరోదాలేవీ లేకుండా, పెట్టుబడులకు అనుకూల వాతావరణం కలిగి ఉంటుంది.

1. Paula Fernandez, "Entrepreneurship Defined : What It Means to be an Entrepreneur", Business News Daily, 2 March 2016. <http://www.businessnewsdaily.com/7275-entrepreneurship-defined.html#sthash.dyfV19nf.dpuf>, BusinessDictionary.com, "Enterpreneuership", <http://www.businessdictionary.com/enterpreneuership.html#ixzz453QVxG9>, Russel S.Sobel "Entrepreneurship", in The Concise Encyclopedia of Economics, Library of Economics and Liberty (2007), <http://www.econlib.org/library/Enc/Enterpreneuership.html/>; and Pinchot University, "What is Enterprenueship", <http://pinchot.edu/what-is-enterprenuership/>.

## 2.2. ఎంటర్ప్రైనర్సర్ అంటే ఎవరు?

మార్పునకు సంకేతం ఎంటర్ప్రైనర్సర్. అర్థికంగా, రాజకీయంగా, సామాజికంగా విలువను జోడించే ఒక కొత్త సంస్థను ఏర్పాటు చేసేందుకు గల అవకాశాలను, కొత్త ఆలోచనా ధోరణులను అన్వేషించే వ్యక్తి ఆమె. చొరవ తీసుకునే ధోరణి, విలువ జోడింపు, కొత్త అవకాశాల గుర్తింపు, అన్వేషణ, అర్థిక వనరుల కౌరత, రిస్కును ఎదుర్కొంటూనే కొత్త ఆలోచనలను ఆచరించేందుకు మార్గాల అన్వేషణ ఒక ఎంటర్ప్రైనర్సర్ కీలక లక్షణాలు.

### ఎంటర్ప్రైనర్సర్ విజయవంతం కావడానికి కొన్ని వ్యక్తిగత లక్షణాలు...:

- ఆసక్తి, సృజనాత్మకత
- ఆత్మవిశ్వాసం
- నాయకత్వం
- రిస్కు తీసుకునేందుకు సంసిద్ధత
- సమర్థవంతమైన సంభాషණా సైపుణ్యాలు
- జీవితకాల అభ్యాసానికి, ఫీడ్బైక్ తెలుసుకునేందుకు సంసిద్ధత
- సహకారం, సమన్వయంపై ఆసక్తి
- కొత్త అవకాశాల గుర్తింపు
- నవ నూతన కల్పనలు ఆవిష్కరించే మనస్తత్వం
- అవరోధాలన్నీంటినీ అధిగమించాలన్న దృఢ సంకల్పం

ఆయా ఎంటర్ప్రైనర్సర్లు ఏ దశలో అయినా సరే తమ వ్యాపార నిర్వహణలో ఎదురయ్యే సవాళ్లను దీటుగా ఎదుర్కొనేందుకు ఈ లక్షణాలు సహాయకారిగా నిలుస్తాయి.

ప్రపంచ ఎంటర్ప్రైనర్సర్షిప్ పర్యవేక్షణ నివేదిక ఆయా వ్యాపారాల్లో వివిధ దశల ఆధారంగా (ఉదా...కానైప్పి, స్టోర్స్, గ్రోట్, తదుపరి దశలు) మరియు/లేదా ఎంటర్ప్రైనర్సర్షిప్ కార్బ్కలాపాల్లో వివిధ శ్రేణుల ఆధారంగా (ఉదా...అధిక వృద్ధి, నూతనకల్పన) ఎంటర్ప్రైనర్సర్లను వర్గీకరించింది.

గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైనర్సర్షిప్ మానిటర్ విభిన్న వర్గాలకుచెందిన ఈ ఎంటర్ప్రైనర్సర్లను (మహిళలు, పురుషులు) వివిధ దేశాల బృందాల ఆధారంగా, వారు సాధించిన ఆర్థిక పురోగతి ఆధారంగా ఉమ్మడిగా విభజించి వర్గీకరించింది.

గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైనర్సర్షిప్ మానిటర్ విశ్లేషణ ఆధారంగా వ్యవసాయాధార రంగాలు అధికంగా ఉండి

2. Russel S. Sobel "Entrepreneurship", in The Concise Encyclopedia of Economics, Library of Economics and Liberty (2007). <http://www.econlib.org/library/Enc/Enterpreneuership.html/>

ఆర్థికాభివృద్ధిలో తొలిదశలో ఉన్న దేశాలను ప్యాక్టర్ డ్రివెన్ ఎకానమీలుగా (ఫలితాల ఆధారిత ఆర్థిక వ్యవస్థలు) వర్గీకరించారు. పారిశ్రామికంగా అభివృద్ధి చెందిన, ఆర్థిక విస్తృతి అధికంగా ఉన్న, శక్తివంతమైన ఆర్థిక వ్యవస్థలు గల, అధిక ఉత్సాధకత గల ఆర్థిక వ్యవస్థలను ఎఫిషియెన్సీ డ్రివెన్ ఎకానమీలుగా (సమర్థత చోదక ఆర్థిక వ్యవస్థలు) వర్గీకరించింది. సంపన్నుల జనాభా అధికంగా ఉండి, నానాటికీ విస్తరిస్తున్న సర్వీస్ సెక్టార్లు గల, సవ్యత ఆధారంగా పురోగమిస్తున్న పారిశ్రామిక రంగాలు గల దేశాలను ఇన్వోవేషన్ డ్రివెన్ ఎకానమీలుగా (నవకల్పనల చోదక ఆర్థిక వ్యవస్థలు) వర్గీకరించింది.

### 2.3. వర్ధమాన కాలపు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎవరు?

సమకాలీన ఎంటర్ప్రైన్యర్లు -అనుభవజ్ఞులు, ఆశావహులు- ప్రపంచవ్యాప్తంగా ఉన్నారు. ఒకపక్క వారిలో కొన్ని ఉమ్మడి లక్షణాలున్నప్పటికీ మరోవైపు ప్రాంతం, ప్రదేశం, వాతావరణపరంగా ఎదురవుతున్న సవాళ్ళ కోఱం నుంచి ఆయా సవాళ్ళను దీటుగా ఎదుర్కొనేందుకు ఆయా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు కొన్ని ప్రత్యేక లక్షణాలు కూడా అవసరం కానున్నాయి. అంతకు మించి లింగవివక్షాపరంగా కూడా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు కొన్ని సమస్యలు, అవకాశాలు కూడా ఎదుర్కొంటున్నారు. వాటిని గుర్తించి పరిష్కరించాల్సిన అవసరం ఉంది.

ఎంటర్ప్రైన్యర్సివ్సై ఇటీవల జరిగిన ఒక ప్రపంచస్థాయి అధ్యయనం ప్రకారం వర్ధమాన ఎంటర్ప్రైన్యర్లలో అధిక శాతం మంది వర్ధమాన దేశాల్లోనే ఉన్నారు.<sup>4</sup> ఉదాహరణకి మహిళ, పురుష ఎంటర్ప్రైన్యర్ల నిష్పత్తి ఉత్తర అఫ్రికా, మధ్యప్రాచ్యంతో పోలిష్తే సబ్ సహరా అఫ్రికాలో చాలా అధికంగా ఉంది. ప్రపంచవ్యాప్తంగా కొత్త ఎంటర్ప్రైన్యర్లు వ్యాపారాలు ప్రారంభించడానికి అఫ్రికా, దక్కిణాసియాల్లో లింగసమానత్వం అధికంగా ఉంది. మలేసియా, ఇండోనేసియా, ఫిలిప్పీన్స్, వియత్మాంలలో ప్రారంభ దశ ఎంటర్ప్రైన్యర్ కార్బోకలాపాల్లో పురుషుల కన్నా మహిళలు అధికంగా ఉన్నారు.

ప్రపంచవ్యాప్తంగా మూడింట ఒక వంతు చిన్న, మధ్యతరపో పరిశ్రమలను మహిళలే నడుపుతున్నారని ఐక్యరాజ్యసమితి ఆసియా, పసిఫిక్ ఆర్థిక, సామాజిక కమిషన్ (ఎస్స్యూప్) ఆసియా పసిఫిక్ ప్రాంతంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సివ్సై రూపొందించిన నివేదిక వెల్లడించింది. అదే అగ్నియాసియా ప్రాంతంలో సూక్ష్మచిన్న, మధ్యతరపో పరిశ్రమలను నడుపుతున్న వారిలో అధిక శాతం మహిళలేనని కూడా తేల్చి చెప్పింది. ఆసియా-పసిఫిక్ ప్రాంతానికి వహ్నీ సాపేక్షంగా ప్రవేశానికి తక్కువ అవరోధాలున్న, విలువలో తక్కువే అయినప్పటికీ అత్యధిక పాటీ గల, కార్బోకశక్తి అధికంగా అవసరం అయ్యే జీవనాధార వస్తువుల వ్యాపార రంగంలో మహిళలే

3. Donna Kelly and others, Special Report: Women's Enterpreneuership (Global Enterpreneuership Monitor, 2015). Available from <http://grmconsortium.org/report/49281>.

4. Ibid

అధికంగా ఉన్నారు. ప్రధానంగా ఆహారం, దుస్తులు, వంటి మౌలిక అవసరాలకు సంబంధించిన విభాగాలు వాటిలో ఉన్నాయి. అయితే తక్కువ పెరుగుదల అవకాశాలున్న ఈ వ్యాపారవిభాగాలు మహిళలు అధిక వృద్ధి గల విభాగాల్లో అడుగు పెట్టడానికి అవరోధంగా ఉన్నాయి. తక్కువ లాభదాయకత, విజయం సాధించలేదన్న భయాల కారణంగా చాలా కేసుల్లో మహిళలు వ్యాపారాలను విస్తరించి అధిక వృద్ధిలోకి అడుగుపెట్టేందుకు విముఖంగా ఉంటున్నారు.

గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ మానిటర్ అధ్యయనం ప్రకారం మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ప్రత్యేకించి కెరీర్లో తొలిదశలో ఉన్నవారు, అవసరానికి తప్పనిసరి అయిన వారు, కుటుంబజీవనోపాధికి మద్దతు ఇవ్వాలనుకునే వారు, నిరాశలో కొట్టుమిట్టాడుతున్న వారు, మృత్తిపరమైన అవకాశాలు తక్కువగా ఉన్న వారు మాత్రమే ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ వైపు మొగ్గు చూపుతున్నారు.<sup>6</sup>

ప్రపంచవ్యాప్తంగా తొలిదశ ఎంటర్ప్రైన్యర్లలో అధిక శాతం మంది 25-34 సంవత్సరాల మధ్య వయస్సులోనే ఉన్నారు. ఆసియా-పసిఫిక్ ప్రాంతంలో ప్రత్యేకించి పారిశ్రామికంగా అభివృద్ధి చెందిన/నవ్యత చోదక ఆర్థిక వ్యవస్థలు (త్రైవాన్, కొరియా రిపబ్లిక్, జపాన్, సింగపూర్), వర్ధమాన/ఫ్యాక్టర్, సమర్థత చోదక ఆర్థిక వ్యవస్థల్లోని (చైనా, ఇండియా, ఇండోనేసియా, మలేసియా, ఫిలిప్పీన్స్), థాయిలాండ్, వియతాంగ్) ఫోరములు ఫిగర్ 1లో ఉన్నాయి. సమర్థతలున్న కూడా సామాజికకట్టబొట్టులు, నియమాల కారణంగా మహిళలు ఎంటర్ప్రైన్యర్లు కాలేకపోతున్నారు. ఆసియాలో ఆర్థికంగా అభివృద్ధి చెందిన జపాన్, రిపబ్లిక్ అఫ్ కొరియా దేశాలలో చిన్న వయసున్న మహిళా పారిశ్రామికవేత్తలను కల్గి ఉన్నారు.

ఒక ఆర్థిక వ్యవస్థ పోటీ సామర్థ్యానికి, ఉత్సాధకతకు తగినన్ని నైపుణ్యాలు గల, నవ్యత్వం వైపు అడుగులు వేయగల విద్యావంతులైన కార్బిక శక్తి అత్యంత కీలకం. సాధారణంగా అన్ని ఖండాల్లోనూ ఎంటర్ప్రైన్యర్లు నాన్ ఎంటర్ప్రైన్యర్ల కన్నా అధిక విద్యావంతులుగా ఉన్నారు. <sup>7</sup> విద్యారంగంలోని ప్రస్తుత వ్యతాయాసాలు మౌలిక, ప్రత్యేక నైపుణ్యాలు అలవరిచే విద్యా విభాగాల వైపు (పైనాన్నియల్, పసిటి పరిజ్ఞానం) అడుగు వేయడానికి అవరోధంగా నిలిచి వారి వ్యాపారావకాశాలను పరిమితం చేస్తున్నాయి.

5. Ibid: and ESCAP, Fostering Women's entrepreneurship in ASEAN: Transforming prospects, transforming societies (Bangkok, 2016)

6. Donna Kelly and others, Special Report: Women's Entrepreneurship (Global Entrepreneurship Monitor, 2015). Available from <http://grmconsortium.org/report/49281>.

7. Ibid

### ఫిగర్ 1: మహిళల్లో వయస్సు, సంఘటితత్వం, ప్రాంతం వారీగా తొలిదశ ఎంటర్ప్రైన్జర్సిప్ కార్యకలాపాలు

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్జర్లు (శాతంలో)

ఆఫ్రికా, మధ్యప్రాచ్యం

ఆసియా/బిషియానా (ఫ్యాక్టర్, సామర్థ్యం ఆధారంగా)

ఆసియా/బిషియానా (నవకల్పనల ఆధారంగా)

యూరప్ (సామర్థ్యం ఆధారంగా)

యూరప్ (నవకల్పన ఆధారంగా)

లాటిన్ అమెరికా మరియు కార్బియన్

ఉత్తర అమెరికా

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్జర్ల వయోవరిమిషి

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్జర్సిప్, ఫిగర్ 12, పి.30.8

---

8. Global Entrepreneurship Monitor, 2015. Available from <http://gemconsortium.org/report/49281>

“విద్య, శిక్షణ అమ్మకాల్లో (వ్యాపార) వృద్ధికి, ఉద్యోగుల్లో ఆత్మషైర్యం పెరిగి, నాయకత్వ వైపుణ్యాలు మెరుగు పడడానికి దోహదపడతాయి” అని గోల్డ్మాన్ శాచ్ సంస్థ అధ్యయనంలో తేలింది. ఎంటర్ప్రైన్యార్పీవీలో లింగవ్యత్యాసం తొలగిపోయేందుకు కూడా విద్య సహాయకారిగా నిలుస్తుంది. మహిళా, పురుష ఎంటర్ప్రైన్యార్ల వివరాలతో రూపొందించిన గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైన్యార్పీషెప్ మానిటర్ పత్రం ప్రకారం ఎంటర్ప్రైన్యార్లలో మూడింట ఒక వంతు మంది పోష్ట్ సెకండరీ లేదా అంతకన్నా పైస్థాయి విద్య అభ్యసించిన వారే.<sup>9</sup>

ఈక వ్యతీపరమైన అంశాల విషయానికి వ్యైప్ అధిక శాతం మంది ఎంటర్ప్రైన్యార్ల ఆయా వ్యాపారాలకు పూర్తి స్థాయి యజమానులే అని తేలింది. ఆసియా, ఆఫ్రికా దేశాల్లోని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్ల సంఘటిత యాజమాన్యం కన్నా ఏక యాజమాన్యానికి ప్రాధాన్యం ఇస్తున్నట్టు అధ్యయనాల్లో తేలింది. అయితే సామాజిక కట్టుబాట్లు పరంగా, సాంస్కృతికంగా, చట్టపరంగా మహిళలు వ్యక్తిగతంగా వ్యాపార రంగంలోకి ప్రవేశించేందుకు అర్పులు కాని సందర్భాల్లో సహాయజమాన్యం కీలకం అవుతుంది. అలాంటి వారు పురుషులతో భాగస్వామ్యాలు ఏర్పరచుకోవాల్సి ఉంటుంది.

#### **తెలుసుతోవాల్సిన అంశాలు...**

మీరు వ్యక్తిగతంగా గాని లేదా మీ తోటివారు అనుసరించిన బాటను బట్టి గాని ఈ కింది అంశాలు పరిశీలించాల్సి ఉంటుంది.

- మీ కమ్యూనిటీలోని ఎంటర్ప్రైన్యార్ల ప్రధాన లక్ష్ణాలేవి?
- వారిలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లున్నారా?
- మహిళ, పురుష ఎంటర్ప్రైన్యార్ల మధ్య వ్యాపారాలు, చౌరవల మధ్యన తేడాలేవైనా ఉన్నాయా?
- ప్రోఫిలికంగా మహిళలు వ్యాపారాలు చేస్తున్న రంగాలేవి?
- వ్యాపారంలో ఏ స్థాయిలో (కాస్పైట్, స్టోర్షెప్, గ్రోట్ మరియు తదుపరి దశలు) అధికంగా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లున్నారు?
- వయసు, విద్య, సామాజిక-ఆర్థిక చరిత్రను బట్టి స్థానిక మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లను బహిశ బృందాలుగా వర్గీకరించే అవకాశం ఉన్నదా?

#### **2.4. మహిళా సాధికారికతకు, అభివృద్ధికి మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లు ఏ విధంగా సహాయపడగలరు?**

మహిళాఎంటర్ప్రైన్యార్ల విజయం, ఒక సమాజం లేదా దేశం పరిపూర్వంగా అభివృద్ధి చెందడం పరస్పరం ముడిపడి ఉన్న అంశాలు. పరస్పర లాభసాటి అయిన ఈ బాంధవ్యానికి సంబంధించిన ప్రధాన కోణాలను ఈ దిగువ విభాగాల్లో పరిశీలిద్దాం.

9. Donna Kelly and others, Special Report: Women's Enterpreneurship (Global Enterpreneurship Monitor, 2015). Available from <http://grmconsortium.org/report/49281>.

#### 2.4.1. మహిళల ఆర్థిక సాధికారికత, ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ

మహిళా సాధికారికతను ప్రోత్సహించడం పేదరిక నిర్మాలన, ఆర్థికాభివృద్ధి సాధనకు చేయుత అందించడంలో ప్రధాన సాధనంగా పరిగణించవచ్చు. మహిళలు తాము ఆర్థించే ప్రతీ ఒక్క డాలరులోను 90 సెంట్లు కుటుంబ విద్య, ఆరోగ్యం వంటి నిర్మాణాత్మక సామాజిక కార్యకలాపాలకే వినియోగిస్తారని పరిశోధకులు గుర్తించారు. ఇలా చేసే పురుషుల సంఖ్య 30 నుంచి 40 శాతం మాత్రమే ఉంది.<sup>10</sup> ఉపాధికల్పనకు ప్రపంచ స్థాయిలో ఎదురవుతున్న సవాలును పరిగణనలోకి తీసుకుంటే ఆర్థికాభివృద్ధికి, స్వాల అభివృద్ధికి కీలకమైన చోదకశక్తి ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ అని గుర్తించారు. అందుకే ప్రపంచ జనాభాలో సగం ఉన్న మహిళలను వారు నివశిస్తున్న దేశాల ఆర్థిక కార్యకలాపాల్లో నిర్మాణాత్మకంగా పాల్గొనేందుకు ప్రోత్సహించాలి. ఇందుకు చక్కని సాధనం ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ.<sup>11</sup>

ప్రపంచవ్యాప్తంగా ఆర్థికసాధికారికత కలిగిన మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల సంఖ్య పెరుగుతోంది. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు సుస్థిరమైన వృద్ధిని సాధించాలంటే ప్రాంతీయంగా వారికి ఎదురవుతున్న సవాళ్లను గుర్తించి పరిష్కరించడం అవసరం. ఏ ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ వెంచర్ అయినా బహుళ దశల్లో సాగే ప్రక్రియ అని నిపుణులు గుర్తించారు. వ్యాపారాలు ప్రారంభించేందుకు ప్రాథమిక సహాయం అందించడంతో పాటు వారికి నిరంతరం అండదండలు అందించే ఒక వ్యవస్థను ఏర్పాటు చేయడం కూడా అత్యంత అవసరం.

**ఉదాహరణ :** సాధారణంగా మారుమాల ప్రాంతాల్లో నివశించే పెరూ జనాభా నిరంతరం ఆర్థిక అవకాశాలకు దూరంగానే ఉంటారు. తమ జీవనోపాధికి వారు చిన్నతరపో సాంప్రదాయిక హస్తకళలపై ఆధారపడతారు. కానీ ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీకు మద్దతు ఇవ్వడానికి, స్థానిక ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు అండదండగా నిలవడానికి 2010 సంవత్సరంలో ఏర్పాతన బక్కురాజ్యసమితి సహాయాభ్యాసికి అభివృద్ధి లక్ష్యసాధన నిధి నుంచి అందిన సహాయంతో వారు, ప్రత్యేకంచి అధిక సంఖ్యలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు మరింత మెరుగ్గా హస్తకళా ఉత్పత్తులు తయారుచేసి మార్కెట్ చేయగలుగుతున్నారు. ప్రభుత్వం కూడా ఈ చౌరవకు మద్దతు ఇవ్వడంతో స్థానిక సమాజం అధికంగా లాభపడింది.<sup>12</sup>

#### 2.4.2. మహిళల ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ, సమాజం

ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ వల్ల మహిళలు తాము నివశిస్తున్న సమాజానికి ఎంతో సహాయపడగలుగుతారు. పలు సామాజిక సవాళ్లు ఎదుర్కొనే శక్తి లభించడంతో పాటు ఉమ్మడి అభివృద్ధికి గల అవకాశాల నుంచి లభ్య పొందే వేదిక కూడా లభిస్తుంది. అంతే కాదు వారు తమ వాక్యాను వినిపించడానికి, సవాళ్లను ఎదుర్కొనే సామర్థ్యం పొందడానికి కూడా వీలు కలుగుతుంది. ప్రపంచవ్యాప్తంగా ఎంటర్ప్రైన్యర్లగానే కావచ్చు లేదా వినియోగదారులుగానే కావచ్చు మహిళలు తాము అందుకుంటున్న ప్రయోజనాలను అవసరంలో ఉన్న వారిని ఆదుకునేందుకు, తమ సమాజం అభివృద్ధికి, కుటుంబానికి మద్దతు ఇచ్చేందుకు, పిల్లలను విద్యావంతులను చేసేందుకే వినియోగించారు. చాలా కేసుల్లో మహిళలకు లభించిన ఆర్థిక స్వేచ్ఛ ఇతర విభాగాల్లో సాధికారికతను కూడా దోహదపడిందని పరిశోధకులు గుర్తించారు.

10. Jackie Vanderberg, "The Global Rise of Women Entrepreneurs", Capital Acumen, Issue 25

11. Donna Kelly and others, Special Report: Women's Enterpreneurship (Global Enterpreneurship Monitor, 2015). Available from <http://grmconsortium.org/report/49281>

12. United Nations Industrial Development Organization, "Empowering Women: Fostering Entrepreneurship", undated. Available from [https://www.unido.org/fileadmin/user\\_media\\_upgrade/we3\\_do/Topics/Women\\_and\\_Youth/Brochure\\_low\\_resolution.pdf](https://www.unido.org/fileadmin/user_media_upgrade/we3_do/Topics/Women_and_Youth/Brochure_low_resolution.pdf)

మహిళలు నిరాదరణకు గురైన సమాజాల్లో వ్యాపారాల్లో భాగస్వాములు కావడానికి లేదా నవకల్పనలు అవిష్టరించేందుకు అవకాశం ఇవ్వడం వల్ల అపరిమిత అవకాశాలకు ద్వారాలు తెరుచుకుంటాయి. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యరీపీఎస్ ప్రోత్సాహం ఇవ్వడం అంటే సామాజిక సౌషధంలో పైకి ఎదగడానికి అవకాశం కల్పించడం, వారి సామర్థ్యాలు వెలికి తేవడం, వారి హక్కులకు గుర్తింపు ఇవ్వడం, సాంత కుటుంబాల్లోను, సమాజంలోను, కమ్యూనిటీలోను సంవిధాన నిర్దిశయాల్లో భాగస్వాములయ్యిందుకు అవకాశం కల్పించడం. కేవెస్టాప్ 1లో మహాందా మెత్తి జీవిత గాధ ఈ అంశాలన్నింటికి చక్కని ఉదాహరణ.

## కేవెస్టాప్ 1.

### ఎంటర్ప్రైన్యరీపీ ద్వారా సాధికారికత

మహాందా మెత్తి మహిళలకు అసలుసిస్టైన స్ట్రాట. ఎంటర్ప్రైన్యరీపీ ద్వారా ఆమె తన జీవనగమనాన్ని మార్చుకున్నారు. భారతదేశంలో కర్మాటక రాష్ట్రంలోని బెల్గాం జిల్లాకు చెందిన కపలగుళ్ళి వాస్తవ్యరాలైన ఆమె ఎన్నో సంవత్సరాలుగా కుట్టుపని వ్యాపారాన్ని విజయవంతంగా నిర్వహిస్తున్నారు.

### దోషిడీ గాధ

సమాజంలోని ప్రాచీన దురాచారం “దేవదాని” (“భగవంతుని సేవకురాలు”) వ్యవస్థకు బలైపోయిన జీవితం ఆమెది. ఈ ఆచారంలో బాలికలను ప్రత్యేకించి పేద కుటుంబాల్లోని వారిని జీవనపర్యంతం దేవాలయాల్లో సేవ చేయడానికి నియోగిస్తారు. వారు వివాహం చేసుకునేందుకు లేదా వేరే చోట పని చేసేందుకు అనుమతించరు. 1980లో ప్రభుత్వం ఈ దురాచారాన్ని నిర్మాలించేందుకు చట్టం చేసినా సమాజంలోని సంపన్ములు, శక్తివంతులైన పర్మాల వారు ఈ దురాచారాన్ని కొనసాగిస్తూనే ఉన్నారు. వారు దేవదానీలుగా నియమించిన బాలికలను బాల్యదశ నుంచి లైంగికంగా కూడా ఉపయోగించు కుంటూ ఉంటారు. సమాజం కూడా ఈ దేవదానీలను వ్యభిచారించులుగానే పరిగణించి వారికి ఎలాంటి సామాజిక గౌరవం ఇవ్వదు. సామాజిక-ఆర్థిక ప్రయోజనాల పరంగా కూడా వారు వివక్కకు గురవుతూనే ఉంటారు.

మహాందాను ఆమె బంధువులు దేవదానీ వ్యవస్థకు అప్పగించారు. తదుపరి ఆమెను వ్యభిచార నిర్వహకులకు విక్రయించారు. గర్భిణి కావడంతో ఆమెకి వ్యభిచార గృహం నుంచి విముక్తి లభించింది. తిరిగి కుటుంబంతో కలిసిపోయేందుకు ఆమె చేసిన ప్రయత్నాలకు సమాజం నుంచే కాకుండా సాంత కుటుంబం నుంచే ప్రతిఫలన ఎదురు కావడంతో వెలువలి ప్రపంచంలో జీవనం ప్రారంభంలో ఆమెకు కష్టమే అయింది.

13. Josceline Anne Mascarenhas, "How 3 Women Entrepreneures from rural India are creating opportunities for others", your story, 7 March 2015. Available from <http://yourstory.com/2015/03/rural-India-women-entrepreneurs/>, and Josceline Anne Mascarenhas, "Devadasis To Entrepreneurs:A Journey No One will Forget", Milap, 11 July 2014. Available from <http://blog.milaap.org/a-ray-of-hope/>.

## కొత్త అవకాశాల కల్పనకు స్వార్థి

తన కుమారై కూడా దేవదాసి కావడాన్ని నివారించాలన్న లక్ష్యంతో ఆమె కర్మాటకలోని బెల్గాం ప్రాంతంలోని దేవదాసీలందరినీ సభ్యులుగా చేస్తూ మహిళా అభివృద్ధి మాత్రు సంరక్షణ సంస్థ (మాన్) పేరట ఒక సంస్థను ఆమె ఏర్పాటు చేశారు. మిలావ్ అనే సూక్ష్మరుణ సంస్థ నుంచి మాన్కు క్రొడిఫండ్ అందింది.

## కొత్త ప్రారంభం

ఆ సూక్ష్మరుణంతో ఆమె సాంతంగా కుట్టుపని వ్యాపారం ప్రారంభించారు. మరో ముగ్గురు మాజీ దేవదాసీలకు ఉపాధి కల్పించే లక్ష్యంతో వ్యాపార రుణానికి దరఖాస్తు చేసి ఆ సాముగ్గుతో మరో మూడు కుట్టుమిషన్లు సమకూర్చుకున్నారు. స్వల్ప నెలవారీ రుసుముతో మాజీ దేవదాసీలకు కుట్టుపనిలో శిక్షణ ఇచ్చే కార్యక్రమం కూడా ఆమె చేపట్టారు. నాలుగు సంవత్సరాల పాటు వ్యాపార నిర్వహణ అనంతరం ఆమె ఇప్పుడు విజయవంతమైన మైక్రో ఎంటర్ప్రైన్యర్గా మారారు. స్వయంగా కొందరికి ఉపాధి కల్పించడంతో పాటు కుట్టుపనిలో ఆసక్తి గల మహిళలకు శిక్షణ కూడా ఇస్తున్నారు.

అభివృద్ధి చెందిన లేదా వర్ధమాన ఆర్థిక వ్యవస్థల్లో ఏ వ్యాపారంలో ఉన్నప్పటికీ సాధారణంగా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు సామాజిక కట్టుబాటు కలిగి ఉంటారు. యూరవెలో 53 శాతం మంది మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు సానుకూల సామాజిక ప్రభావం గల, సమాజ సమస్యలకు, కమ్యూనిటీ సంబంధిత సవాళ్ళకు పరిష్కారం చూపగల ప్రాజెక్టులు చేపట్టినట్టు ఇటీవల నిర్వహించిన ఒక పరిశోధనలో తేలింది. చాలా కమ్యూనిటీల్లో మహిళలు హక్కులు, అవకాశాలు, వనరుల నిరాకరణకు గురవుతున్నారు. ఇలాంటి నిరాదరణ మహిళలు సమాజం పట్ల బాధ్యత కలిగి ఉన్న, సమాజ సమస్యలకు పరిష్కారం చూపగల, అప్పటికప్పుడు నిర్ణయాలు తీసుకోగల అవకాశం ఉండే సామాజిక ప్రాజెక్టులు చేపట్టేందుకు మొగ్గు చూపుతున్నారు.<sup>14</sup>

ఆ రకంగా మహిళలు ఒక లక్ష్మానికి దీటైన మార్కెటింగ్ కార్యకలాపాలు చేపట్టడానికి, తమ ఉత్సవులు, సేవల ద్వారా సామాజిక-రాజకీయ సమస్యలకు అనుసంధానం కల్పించే ప్రాజెక్టులు చేపట్టడానికి ప్రాధాన్యం ఇస్తున్నారు. “ఒక లక్ష్మానికి దీటైన బ్రాండ్, మార్కెటింగ్ కార్యకలాపాలు చేపట్టడం ద్వారా వారు సమాంతరంగా కష్టమర్ చైతన్యం కల్పించేందుకు, అమ్మకాలు పెంచుకునేందుకు, ప్రతిష్టను పెంచుకునేందుకు, తాము నివశిస్తున్న సమాజానికి తమ వాటా అందించేందుకు, మార్కెటింగ్ వ్యయాలు తగ్గించేందుకు దోహదపడుతున్నారు” అని పోర్చు అధ్యయనంలో తేలింది. “కేవలం ఆర్థిక వెంచర్లు కాకుండా సామాజిక వెంచర్లు చేపట్టడంలో మహిళలు పురుషుల కన్నా 1.17 రెట్లు అధికంగాను, కేవలం ఆర్థిక వెంచర్లు కాకుండా పర్యావరణ ప్రాధాన్యం గల వెంచర్లు చేపట్టడంలో మహిళలు పురుషుల కన్నా 1.23 రెట్లు అధికంగాను ఉన్నారు” అని ప్రపంచ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల పరిశోధనలో తేలింది.

14. ESADE, "53% of female entrepreneurs undertake projects that can have a social impact", 2 March 2015. Available from <http://www.esade.edu/web/eng/about-esade/today/news/viewelement/309946/1/53-of-female-entrepreneurs-undertake-projects-that-can-have-a-social-impact>, and Tamara Pupic, "Women entrepreneurs choose social impact over profit, study reveals", Arabian Business, 29 February 2016. Available from <http://www.arabianbusiness.com/women-entrepreneurs-choose-social-impact-over-profit-study-reveals-623197.html>.

**ఉదాహరణ :** కెన్యాలోని ఒక మారుమూల ప్రాంతానికి చెందిన మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ జమీలా అబ్సన్ గ్రామిణ ప్రాంతాల్లోని రైతులు దేశంలోని ప్రధాన మార్కెట్లలో ఆ సీజన్లోని వ్యవసాయ పంటల ధరల సమాచారం అందుకునేందుకు వీలుగా ఎం-ఫారం పేరిట ఒక పరికరాన్ని తయారుచేశారు. ఇది ఒక సామాజిక సమయకు పరిష్కారం చూపించడమే కాకుండా ఆమెకు విజయవంతమైన, సుస్థిరమైన వ్యాపారాన్ని ఏర్పాటు చేసుకునే అవకాశం కల్పించింది.

ఆశోకా ఫౌండేషన్ ఎం-ఫారంపై రూపొందించిన నివేదిక ప్రకారం “ఎం-ఫారం ఒకే ప్రాంతంలోని చిన్నతరహ రైతులందరూ ఒక వేదిక పైకి వచ్చి విస్తారమైన ప్రాంతియ, అంతర్జాతీయ మార్కెట్లకు అవసరం అయిన పంటలు పండించే వీలు కల్పించింది. ఎం-ఫారం రైతులను సరఫరాదారులతో అనుసంధానం చేసి విత్తనాలు, ఎరువుల పంటి వ్యవసాయ ఉపకరణాలు డిస్క్యూట్ ధరలకే కొనుగోలు చేసుకునే అవకాశం కల్పించింది. రైతులు, టోకు కొనుగోలుదారులు, వ్యవసాయ ఉపకరణాల సరఫరాదారులందరినీ ఎం-ఫారం అనుసంధానం చేసింది. కెన్యాలో వ్యవసాయ రంగం ముఖ్యచిత్రాన్నే మార్పి వేసింది. వాస్తవిక దేటాను కళ్ళకు కట్టినట్టు చూపించడంతో పాటు మార్కెట్ వర్గాలన్నీ ఒకరు అనుసంధానం అయ్యందుకు ఎం-ఫారం ఒక వేదికగా నిలిచింది”.<sup>16</sup>

ఐసిటి ఆధారంగా జమీలా చేసిన ఈ ప్రయత్నం మధ్యవర్తుల వ్యవస్థను నిర్మాలించి రైతులకు మెరుగైన లాభాలు అందించడంతో పాటు వ్యాపారక్రమైన ఎంటర్ప్రైన్యర్ విభాగంలో అవకాశాలు అందిపుచ్చుకోగల సాధికారికత తెచ్చింది. 2012 సంవత్సరంలో ఎం-ఫారం ఉపయోగించిన రైతులందరూ లాభాల్లో సగటున నూరు శాతం వృద్ధిని సాధించారు. జమీలా రూపొందించిన ఎం-ఫారం సమాజానికి సామాజిక ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ వెంచర్గా మారింది.

#### 2.4.3. నాయకత్వ లక్షణాలకు ప్రోత్సాహం

మహిళలు సామాజిక అవసరాలకు దీటుగా ఎదిగి విధాన నిర్ణయాల్లో నాయకత్వ పాత్ర పోషించే అవకాశం ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ వల్ల కలుగుతుంది. కొన్ని సందర్భాల్లో పురుషులతో పోల్చితే మహిళలు సాంతవ్యాపారాలు ప్రారంభించేందుకు దారి తీసే కారణాలు భిన్నంగా ఉంటాయి.<sup>17</sup> ఆర్థిక సహకార, అభివృద్ధి

15. Geri Stengel, "Women Entrepreneurs Fuel Social Change and Economic Growth", Forbes, 3 February 2016. Available from <http://www.forbes.com/sites/geristengel/2016/02/03/women-entrepreneurs-fuel-social-change-and-economic-growth/#1d6d27370e8c>.

16. Ashoka, Social Innovation Mapping: Social Entrepreneurs Changing Lives Through ICT (2014). Available from [http://www.ashoka.org/files/ICT-Based-Social-Impact\\_09-2014-report.pdf](http://www.ashoka.org/files/ICT-Based-Social-Impact_09-2014-report.pdf).

సంస్కృతి (బజెసిడి) మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్సీప్రెస్ట్ రూపొందించిన నివేదిక ఇలా చెబుతోంది. “పురుషులతో పొల్చితే మహిళలు సాంత వెంచర్లు ప్రారంభించడం వెనుక లక్ష్యాలు డబ్బు సంపాదనతో ముడిపడి ఉండవు. తాము చేపట్టే పనిలో సంతృప్తి, సమాజంలో ఏదైనా భిన్నంగా చేయాలన్న తపన, పనికి, కుటుంబ జీవనానికి మధ్య చక్కని సమతూకం సాధించడం లక్ష్యంగా ఉంటాయి. ప్రధానంగా ఈ జాబితాలోని చివరి లక్షణం మహిళలకు ఎంతో ఉపయోగకారిగా నిలుస్తుంది. స్వయం ఉపాధి వల్ల పనిలోను, కుటుంబజీవనంలోను సమానంగా పాలు పంచుకోగల వెనులుబాటు లభిస్తుంది.”<sup>17</sup>

కానీ ఆసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలో పరిస్థితి భిన్నంగా ఉంది. చాలా మంది మహిళలు జీవనోపాధి కోసం, కుటుంబాలకు అండగా నిలవడం కోసం ఎంటర్ప్రైనర్సీర్స్‌గా మారుతున్నారు.<sup>18</sup> దీనికి తోడు సాంప్రదాయికమైన కార్యకలాపాల నిర్వహణలో ఉన్న అవరోధాలు, కుటుంబంలో ప్రధాన సంరక్షక పాత్రపై సామాజిక అంచనాలు, మరింత మంచి జరిగేందుకు తమ పంతు సాయం చేయాల్చిన సహజసిద్ధమైన అత్యవసర స్థితి మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్సీప్రెస్ వెనుక “అవసరాలు”గా పని చేస్తున్నాయి. వర్ధమాన ఆర్థిక వ్యవస్థల్లో మహిళలు ఎంటర్ప్రైనర్సీర్స్‌గా మారడానికి ఇలాంటి సవాళ్లతో కూడిన వాతావరణమే దోహదపడుతోంది. ఆ ప్రాంతాల్లో జీవనోపాధితో పాటుగా మరింత ఎదగాలన్న ఆకాంక్ష, తమ కుటుంబాలకు, సమాజానికి ఆర్థిక భద్రత కల్పించాలన్న కోరికతో వ్యాపార రంగంలోని మహిళలు క్రొంగోత్త ఆలోచనలతో ముందుకు రావడానికి స్వార్థిగా నిలుస్తున్నట్టు ఒజసిడి నివేదిక చెబుతోంది.<sup>19</sup>

మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్సీర్స్ ఒంటరిగాను, ఉమ్మడిగాను కూడా వ్యాపారాలు చేపడుతున్నారు. పురుషులతో పొల్చితే మహిళలే ఒంటరి యాజమాన్య వ్యాపారాల నిర్వహణకు (పురుషుల్లో 62 శాతం, మహిళల్లో 68 శాతం) మొగ్గ చూపుతున్నట్టు గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైనర్సీప్రెస్ మానిటర్ పేర్కొంది.

ఆప్రికాలోను, త్వరితంగా అభివృద్ధి చెందుతున్న ఆసియా ప్రాంతంలోను ఈ తరహా ధోరణి అధికంగా ఉంది. ఇందుకు భిన్నంగా మధ్య ప్రాచ్యం, ఆసియాలో సాపేక్షంగా అభివృద్ధి చెందిన ప్రాంతాల్లో వ్యాపారవెంచర్లలో మొగ్గరు అంతకన్నా ఎక్కువ మంది భాగస్వాములతో మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్సీర్స్ బృందాలుగా పని చేస్తున్నారు.<sup>20</sup> అలాగే వర్ధమాన ఆర్థిక వ్యవస్థల్లో కొన్ని సామాజిక (కొన్ని చోట్ల చట్టపరమైన) కట్టబాటు కారణంగా భాగస్వామ్య వ్యాపారాలు ప్రాచుర్యంలో ఉన్నాయి.

17. Mario Piacentini, "Women Entrepreneurs in the OECD: Key Evidence and Policy Changes", OECD Social, Employment and Migration Working Paper No. 147, 23 July 2013. Available from [http://www.oecd-library.org/social-issues-migration-health/women-entrepreneurs-in-the-oecd\\_5k43bvtkmb8v-en;jsessionid=6ibahbo85ugeu.x-oecd-live-03](http://www.oecd-library.org/social-issues-migration-health/women-entrepreneurs-in-the-oecd_5k43bvtkmb8v-en;jsessionid=6ibahbo85ugeu.x-oecd-live-03).

18. OECD, Enhancing Women's Economic Empowerment through Entrepreneurship and Business Leadership in OECD Countries (2014). Available from [http://www.oecd.org/gender/Enhancing%20Women%20Economic%20Empowerment\\_Fin\\_1\\_Oct-2014.pdf](http://www.oecd.org/gender/Enhancing%20Women%20Economic%20Empowerment_Fin_1_Oct-2014.pdf)

19. ESCAP, Fostering Women's entrepreneurship in ASEAN: Transforming prospects, transforming societies (Bangkok, 2016)

20. Ibid

స్ఫూల సామాజికాభివృద్ధి, సాధికారికత సాధనకు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ అధికంగా దోహదపడుతుంది గనుక మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల కోసం చేయాల్సింది ఇంకా ఎంతో ఉంది. ఇలా చేయడం వల్ల మరింత వృద్ధి అవకాశాలున్న రంగాలు, ఎగుమతులు, అంతర్జాతీయ మార్కెట్లలో ఔనాస్సింగ్, సామర్ధ్యాల అభివృద్ధి, నెట్వర్క్లు, ఎంటర్ప్రైన్యర్ విద్య, ఒసిటి విభాగాల్లో మరిన్ని అవకాశాలు వారికి అందుబాటులోకి వస్తాయి. వచ్చే విభాగంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్కు ఎదురవుతున్న ప్రథాన సమస్యలు, పరిష్కారాలను చర్చిద్దాం.

తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...

మీ మార్గదర్శకుల ద్వారా సేజా వ్యక్తిగతంగా ఈ దిగువ అంశాలు పరిశీలించండి:

- మహిళలపై తాజాగా విడుదలైన గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ మానిటర్ నివేదిక ప్రకారం మీ దేశం పరిస్థితి ఏమిటి? ఈ నివేదికను మీరు <http://grmconsortium.org/>. నుంచి అందుకోవచ్చు.
- దేశంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్కు కీలక అవరోధాలు, సహాయక అంశాలు ఏమిటి?

మిమ్మల్ని మీరే పరీక్షించుకోండి

- సాధికారికత అంటే ఏమిటి?
- ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ అంటే ఏమిటి?
- ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ ఏ విధంగా మహిళల్లో సాధికారత తెఱ్పుంది?

### కీలక సందేశాలు

- సామర్ధ్యాలు, లాభదాయకమైన వ్యాపారాల ఏర్పాటు, నిర్వహణకు సంబంధించిన ఉమ్మడి భావనే ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్. ఆర్థిక ప్రయోజనాలు...కొన్ని సందర్భాలల్ల సామాజిక లాభాల లక్ష్యంతో రిస్క్ ఎదుర్కొనడం, సహాయతో కూడిన అవకాశాలను అవగాహన చేసుకోవడం, వనరులన్నింటినీ ఒక చోటు చేర్చడం ద్వారా ఏదైనా ఒక నవకల్పనకు కృషి చేయడం ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్లో భాగంగా ఉంటాయి.
- వర్ధమాన ప్రపంచంలోని వర్ధమాన ఎంటర్ప్రైన్యర్లలో మహిళలే ఎక్కువగా ఉన్నారు. అంతర్జాతీయంగా మూడింట ఒక వంతు చిన్న, మధ్యతరహా సంస్థలను మహిళలే నడుపుతున్నారు.
- మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ వల్ల ఏ దేశ జనాభాలో అయినా జనాభాపరంగా ఉన్న సామర్ధ్యాలను పూర్తి స్థాయిలో వినియోగంలోకి తేవడంతో పాటు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు, వారి కుటుంబాలను ఆర్థిక సమస్యల నుంచి బయటపడేయడం సాధ్యమవుతుంది.
- సమాజం ఎదుర్కొంటున్న సహాయను సానుకూల దృక్పథంతో ఎదుర్కొనేందుకు, ఉమ్మడిగా అభివృద్ధి చెందేందుకు, వివక్షాధోరణలకు వ్యతిరేకంగా తమ వాటిని వినిపించేందుకు మహిళలకు ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ సహాయకారిగా ఉంటుంది.

### III. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు అవరోధాలు, సహాయకాలు

సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ప్రత్యేకించి ఆసియా-పసిఫిక్ ప్రాంతంలోని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎదుర్కొంటున్న అవరోధాలు, సహాయకంగా నిలుస్తున్న అంశాలను ఈ విభాగం చర్చిస్తుంది. సామాజిక-సాంస్కృతిక స్థితిగతులు, విధానవరమైన, నియంత్రణాపరమైన పరిస్థితులు, ఆర్థిక సహాయ లభ్యత, సామర్థ్యాల అభివృద్ధి విభాగాల్లో మహిళలకు ఎదురవుతున్న సవాళ్లన్నీ ఇందులో చర్చకు వస్తాయి.

అధ్యయన ఫలితం

2. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు అవరోధంగా ఉన్న అంశాలతో పాటు సహాయకారిగా నిలుస్తున్న అంశాలపై అవగాహన

#### 3.1 సామాజిక-సాంస్కృతిక అంశాలు

##### 3.1.1. అవరోధాలు

ప్రతికూల సామాజిక-సాంస్కృతిక పరిస్థితులు

సాంప్రదాయికంగా మహిళలను గృహిణులుగానే పరిగణిస్తారు. వారి పాత్రను ఇంటికే పరిమితం చేస్తారు. ఇంటి నిర్వహణ, పిల్లల సంరక్షణ వారి బాధ్యతగా పరిగణిస్తారు. సమాజంలోని ఇలాంటి ఆలోచనలే మహిళలు ఎంటర్ప్రైన్యర్షివ్లో భాగస్వాములు కావడానికి అవరోధంగా నిలుస్తున్నాయి.

మహిళలు సూక్ష్మస్థాయిలో వ్యాపారాలు ప్రారంభించేందుకు ప్రభుత్వాలు రూపొందించిన విధానాలు, అందుబాటులోకి తెచ్చిన సదుపాయాలపై మహిళలకు సరైన సమాచారం అందించడంలేదు. అంతే కాదు...

- ◆ నెట్వర్కులు (ఉదాహరణ: వ్యతిపరమైన, సాంకేతికమైన, సామాజికమైన)
- ◆ సమాచారం (ఉదాహరణ: ఆర్థిక వ్యాపారం, తాజా మార్కెట్ సమాచారం)
- ◆ పైనాన్స్ (ఉదాహరణ: రుణాలు లేదా పెట్టుబడులు,
- ◆ శిక్షణ
- ◆ చలన శక్తి

వంటి అంశాల్లో కూడా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు కొన్ని చోట్ల సామాజికంగాను, చట్టపరంగాను అవరోధాలు ఎదుర్కొంటున్నారు.

**ఉదాహరణ:** ఆఫ్సిస్ట్స్ లో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లను ప్రోత్సహించేందుకు విధానపరంగా, సామర్థ్యాల అభివృద్ధి పరంగా ప్రభుత్వ మద్దతు ఉన్నప్పటికీ పురుషాధిక్య సమాజం కావడం వల్ల మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎంతో శ్రమపడాల్సివస్తోంది. భద్రతాలోపం వల్ల పెట్టబడులు క్రీటించి లేదా తగ్గడం, అతి తక్కువ లాభదాయకత ఇందుకు కారణాలు.<sup>21</sup>

### 3.1.2. సహాయక అంశాలు

దేశానికి, ప్రాంతానికి సంబంధించిన సవాళ్ళు

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ప్రతీ ఒక్క ప్రాంతంలోనూ ఆ ప్రాంతానికి చెందిన కొన్ని లాభాలు, కొన్ని సవాళ్ళు కూడా ఉన్నాయి. ఆయా దేశాల్లోని సామాజిక-ఆర్థిక నిర్మాణం, దేశం ఎదుర్కొంటున్న సమస్యల ఆధారంగా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్టుడు, దానికి సంబంధించిన అంశాలకు ప్రభుత్వం ఇవ్వాల్సిన సహాయంలో లేదా ఉంటుంది.

**ఉదాహరణ :** బంగార్ దేశీలో ప్రభుత్వం, పలు ప్రభుత్వేతర సంస్థలు గ్రామీణ ప్రాంతాల్లోని మహిళలు సమాచార ఎంటర్ప్రైన్యర్లుగా లేదా ఇన్ఫోలేట్టివ్ నగా పని చేసేందుకు మద్దతు ఇస్తున్నాయి. సమాజంలో నిరాదరణకు గురవుతున్న వర్గాల వారికి ఆరోగ్య సంరక్షణ, విద్య, వ్యవసాయం, మహిళా హక్కులు వంటి అంశాల్లో పసిటిఫి ఆధారంగా సమాచారం అందుబాటులో ఉంచడం వీరి ప్రధాన విధి. ఈ రోజు సమాజంలో చాలా కమ్యూనిటీలు ఇన్ఫోలేట్టివ్ సేవలను విస్తృతంగా ఆమోదిస్తున్నాయి. ఘరీటంగా ఇన్ఫోలేట్టివ్ ఆదాయాలు కూడా పెరుగుతున్నాయి. సరైన సమాచార వ్యవస్థ లేకపోవడం, పసిటిఫి మార్కిట వసతుల లోటు కారణంగా సమాజం ఈ ఇన్ఫోలేట్టివ్ ను ఆమోదించడం ఈ కార్బోక్రమం విజయవంతం కావడానికి కారణమయింది. <sup>22</sup>

తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...

మీ మార్గదర్శకుల ద్వారా లేదా వ్యక్తిగతంగా ఈ దిగువ అంశాలు పరిశీలించుకోవాలి:

- మీ సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ఎదురవుతున్న సామాజిక, సాంస్కృతిక అవరోధాలేమిటి?
- మనం ఇప్పుడు చర్చించిన అవరోధాల కన్నా అవి భిన్నమైనవా?
- సహాయకారిగా ఉన్న అంశాలేమిటి? వాటిలో భిన్నత్వం ఏమిటి?

21. Donna Kelly and others, Special Report: Women's Enterpreneurship (Global Enterpreneurship Monitor, 2015). Available from <http://grmconsortium.org/report/49281>

22. Petra Dunne, "Hope for Afghanistan's Women Entrepreneurs?" The Asia Foundation, 7 August 2013. Available from <http://asiafoundation.org/in-asia/2013/08/07/hope-for-afghanistans-women-entrepreneurs/>.

### 3.2 බිජාන නියෝග වාතාවරණ

### 3.2.1 అవరోదాలు

## సరైన విధానాలు, నియంత్రణ వాతావరణ లోపం

ప్రభుత్వ యంత్రాంగంలో సమన్వయ లోపం కారణంగా మహిళల కోసం ప్రత్యేకంగా రూపాందించిన విధానాలు, చౌరవలు సమాజంలోకి చొచ్చుకుపోలేకపోతున్నాయి. పైగా స్వభావరీత్యా కూడా అవి వేరుగా ఉంటున్నాయి. ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీసు ప్రోత్సహించేందుకు ప్రత్యేకించి సూక్ష్మ చిన్న, మధ్యతరహా పరిశ్రమల కోసం ప్రభుత్వాలు కొన్ని విధానాలు రూపాందించినా అవి ఎవరిని ఉద్దేశించి చేశారన్నది ప్రచారం చేయకపోవడం వల్ల ఎవరిని ఉద్దేశించి చేశారో ఆ వర్గాల నుంచి సరైన స్పందన రావడంలేదు. మహిళల కోసం తీసుకున్న చౌరవలపై అవగాహనాలోపం, అధికార యంత్రాంగంలోని సంక్లిష్టతల కారణంగా వాటి అమలు సజావుగా సాగడంలేదు. వర్ధమాన సమాజాల్లో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు వ్యాపారాల నమోదు, యాజమాన్యం, పన్నుల పరంగా కొన్ని సమన్వయ లు ఎదుర్కొంటున్నారు. విధానాల్లో స్థిరత్వం లేకపోవడం, సరైన ప్రభుత్వ మద్దతు లేకపోవడం ఇందుకు కారణాలు. చాలా సందర్భాల్లో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీసు ప్రోత్సహించి, మద్దతు ఇచ్చే బాధ్యత ఎవరిదన్నది సృష్టంగా లేకపోవడం వల్ల మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ కార్యకలాపాల్లో జాప్యాలు చోటు చేసుకుని స్థాపిత నెలకొంటోంది.

ఆసియా పసిఫిక్ ప్రాంతంలో జాతీయ స్థాయిలో మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌లు నిర్వహించాలిన పాత్రపై విధాన నెడ్డెతలు సానుకూలంగానే ఉన్నప్పటికీ అయి వర్గాలను ఉద్దేశించిన విధానాలు, కార్బూక్లమాలు చాలావరకు పరిమితంగానే ఉనాయి.

ಡಾರ್ಜಣ:

- ◆ చైనా, మలేసియా దేశాల్లో చిన్, మధ్యతరహా పరిశ్రమల వృద్ధి ఆర్థికాభివృద్ధికి కీలకమన్న గుర్తింపుతో పాటు ఆయా ప్రభుత్వాలు రూపొందించే విధానాలు స్వాల ప్రాంతియ ప్రాధాన్యతలకు అనుగుణంగానే ఉన్నాయని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు భావిస్తున్నారు. సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల పాతను సరిగ్గానే గుర్తించినప్పటికీ వారిని ప్రోత్సహించేందుకు రూపొందిస్తున్న విధానాలు, కార్బ్రూకమాలు అరకోరగా, తాత్కాలికమైనవిగానే ఉన్నాయి. కొన్ని మైక్రోకోపిట్, శిక్షణ కార్బ్రూకమాలు మినహాయిస్తే మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల ప్రత్యేక ప్రయోజనాలను ఉద్దేశించి కార్బ్రూకమాల రూపకల్పన చెప్పుకోదగినంతగా లేదు. 23

23. Infolady. Available from <http://infolady.com.bd/>.

♦ టాంజానియాలో భూముల చట్టం, గ్రామీణ భూముల చట్టం 1999 కింద భూముల కొనుగోలు, యాజమాన్యం, వినియోగం, లావాదేవీల విషయంలో మహిళలకు పురుషులతో సమాన హక్కులున్నాయి. అయితే అధికారిక చట్టాలకు అతీతమైన ఆ సమాజంలోని సాంప్రదాయిక కట్టుబాటుదే పైచేయి కావడం వల్ల వారసత్వ హక్కు విషయంలో మహిళలు వివక్షకు గురవుతున్నారు. ఉదాహరణకి భర్తను పోగొట్టుకున్న మహిళకు చట్టపరంగా భర్త ఆస్తిపై వారసత్వ హక్కు ఉన్నప్పటికీ సామాజిక నియమాల ప్రకారం అలాంటి మహిళలకు భర్త ఆస్తిపై ఎలాంటి హక్కు ఉండడన్న కట్టుబాటే చలామణి అవుతోంది.<sup>24</sup>

### 3.2.2. సహాయక అంగాలు 24,25

విధానాల్లో ప్రాధాన్యత, రూపకల్పన లక్ష్యాలు

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లను ప్రోత్సహించేందుకు సమర్థవంతమైన విధానాలు రూపాందించే సమయంలో విధాన రూపకర్తలు ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీకు సంబంధించిన జాతీయ వ్యాహోలు, సమాజంలో మహిళల హోదా, బసిటి మౌలిక వసతుల అభివృద్ధి, మార్కెట్ సరళీకరణ విధానం విశేషించుకోవాలి. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీను దేశం అనుసరించే జాతీయాభివృద్ధి విధానం, ప్రణాళికా ప్రక్రియలో భాగం చేయాలి.

**ఉదాహరణ :** మలేసియాలో రూపాందించిన విజన్ 2020లో దేశ సుస్థిర, సమిక్షిత ఆర్థికాభివృద్ధిలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీను ఒక అంతర్గత భాగంగా చేశారు. ఈ దీర్ఘకాలిక లక్ష్యాన్ని సాధించేందుకు 2011-15 సంవత్సరాల కాలానికి 10వ మలేసియా ప్రణాళికను అమలుపరుస్తున్నారు. మహిళల ఆర్థిక సాధికారికత కోసం చిన్న, మధ్యతరహా పరిశ్రమల అభివృద్ధి కీలకమని ఆ ప్రణాళికలో గుర్తించారు. 26

### అధికారిక వ్యాహోల మధ్య సమన్వయం

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిపీ అభివృద్ధి వ్యాహోలు సమర్థవంతంగా అమలు జరగడం అనేది ఇందుకోసం అమలు పరుస్తున్న విధానాలు, కార్బోచరణ మధ్య సమన్వయంపై ఆధారపడి ఉంటుంది. ప్రత్యేకించి వ్యాహోత్సవ అభివృద్ధి ప్రాధాన్యతలు, అందుకు అనుకూలమైన రంగాల గుర్తింపు చాలా అవసరం. ఈ ప్రతిపాదిత కార్బోక్రమాలు, విధానాలు అమలుపరచడానికి వ్యవస్థాత్మక, సహకార యంత్రాంగాన్ని రూపాందించడం ఆత్మంత కీలకం.

24. ESCAP, Enabling Entrepreneurship for Women's Economic Empowerment in Asia and Pacific, undated. Available from <http://www.unescap.org/resources/enabling-entrepreneurship-women's-economic-empowerment-asia-and-pacific>.

25. Breif on Gender Issues in Tanzania: Stocktaking and Emerging Priorities, June 2011.

26. United Nations Conference on Trade and Development, Entrepreneurship Policy Framework and Implementation Guidance (New York and Geneva, 2012), p.9. Available from [http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1\\_en.pdf](http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1_en.pdf).

**ఉదాహరణ:** మారిషన్లో అమలు జరుగుతున్న ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ కార్బ్రూక్మాల నిర్వహణలో లింగసమానత్వం, బాలల అభివృద్ధి, కుటుంబ సంక్షేమ మంత్రిత్వ శాఖ సన్నిహితంగా పని చేస్తోంది. మహిళా ఆర్థిక సాధికారత అధికారిక లక్ష్యంగా పెట్టుకున్న ఈ శాఖ ఆ లక్ష్యశాధన కోసం జాతీయ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ కొన్సిల్సు ఏర్పాటు చేసింది. ఈ చర్య పల్ల స్థానిక మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల సాంకేతిక, నిర్వహణ సామర్థ్యాలు గణనీయంగా మొరుగుపడ్డాయి. <sup>27</sup>

### నిరంతర పర్యవేక్షణ, మదింపు

నిర్దేశిత లక్ష్యాలు అనుకున్నట్టుగానే అమలుజరుగుతున్నాయా అన్నది తెలుసుకోవాలంపే ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ కోసం చేపట్టిన వివిధ కార్బ్రూక్మాల తీరును నిరంతరం పర్యవేక్షించడం, మదింపు చేయడం అత్యంత కీలకం. ఆయా కార్బ్రూక్మాల నాణ్యతకు పాలసీ రూపకర్తలు, అమలు కోసం కృషి చేస్తున్న వారందరినీ బాధ్యాలను చేయాలి. ప్రత్యేకించి ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ కార్బ్రూక్మాల పనితీరును పర్యవేక్షించి, అమలుపరిచే క్రమంలో స్టేట్స్ వెంచర్లు ఎన్ని ఉన్నాయి, అవి ఏ మేరకు మనుగడ సాగించగలుగుతున్నాయి వంటి ఉమ్మడి సూచికలు అమలుపరచడం చాలా అవసరం. అలాగే మొత్తం ఎంత ఉపాధికల్ని జరిగింది, ఎంతమేరకు విలువ జోడింపు జరిగింది వంటి ఆర్థిక సూచికలు, పేదరిక నిర్మాలన, మహిళా సాధికారికత వంటి సామాజిక సూచికలు కూడా ఇందులో చేర్చాలి. ఆసియా పసిఫిక్ ప్రాంతంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల అవసరాలు, హోదా తెలుసుకోవాలంపే లింగబోదాన్ని బట్టి గణాంకాలను విభజించడం చాలా అవసరం.

**ఉదాహరణ:** ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ ప్రాజెక్టులను నిరంతరం పర్యవేక్షించి, మదింపు చేయడానికి మలేసియా ప్రభుత్వం ఒక కొత్త ఆర్థిక నమూనాను వినియోగిస్తోంది. ఈ నమూనా ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్ చౌరవలు ఎలాంటి అవరోధాలు లేకుండా ముందుకు సాగడానికి, వ్యాపార నిర్వహణలో పారదర్శకతకు మద్దతు ఇవ్వడానికి, వెలుపలి మద్దతుపై ఎంటర్ప్రైన్యర్ల ఆధారసీయత తగ్గించడానికి క్రియాశీలంగా కృషి చేస్తుంది.

### తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...

- మార్గదర్శకత్వం వహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగా మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:
- ◆ మీ దేశంలో, ప్రాంతంలో, సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యరీషిప్కు సహాయకారిగా నిలిచే ప్రత్యేక విధానాలు అందుబాటులో ఉన్నాయా?
  - ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల కన్నా పురుష ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ప్రాధాన్యం ఇచ్చే లేదా పురుష ఎంటర్ప్రైన్యర్ల కన్నా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ప్రాధాన్యం ఇచ్చే విధానాలేమైనా ఉన్నాయా?
  - ◆ అధికారిక కేటాయింపులు, వాస్తవంలో ఆచరణీయంలో ఉన్న అంశాల మధ్య వ్యత్యాసం ఏమైనా ఉన్నదా?

27. Ibid., p. 10.

28. United Nations Conference on Trade and Development, Entrepreneurship Policy Framework and Implementation Guidance (New York and Geneva, 2012), p.12. Available from [http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1\\_en.pdf](http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1_en.pdf).

### 3.3 షైన్స్ అండ్ క్రెడిట్

సామాజిక - ఆర్థిక హోదాతో సంబంధం లేకుండా ప్రపంచవ్యాప్తంగా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చర్చివ్ గురించి మాట్లాడే సమయంలో ప్రధానంగా చర్చకు వచ్చే అత్యంత ప్రధానమైన అంశం షైన్స్.

#### 3.3.1 అవరోధాలు

షైన్స్, రుణాలు తగినంతగా అందుబాటులో లేకపోవడం

సంపన్నదేశాల్లో అయినా, వర్ధమాన దేశాల్లో అయినా ప్రపంచవ్యాప్తంగా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చర్చిల్ల ఎదుర్కొంటున్న ప్రధాన సమస్య తగినంతగా షైన్స్, రుణందుపాయం అందుబాటులో లేకపోవడం. దేశాల మధ్య దీనికి సంబంధించి వ్యత్యాసాలుండవచ్చు. ఈ విభాగంలో ఎదురవుతున్న వివిధ సహాయాలు దిగువన వివరించడం జరిగింది.

#### ఎ) చట్టపరమైన అవరోధాలు

పురుషులతో సమానంగా రుణాలు, షైన్స్ అందుకోవడానికి మహిళలకు చట్టపరమైన అవరోధాలున్నట్టు పరిశోధనలో తేలింది. వ్యాపారాల పట్ల ఆస్తి గల మహిళలు రుణం లేదా షైన్స్ పొందడానికి కుటుంబంలోని పురుషుల సంతకం తప్పనిసరి కావడం ఒక ప్రధాన అవరోధం. వ్యాపారాల మనుగడ బాగుండాలంటే పురుషులను భాగస్వాములను చేసుకుని మహిళలు వ్యాపారాలు ప్రారంభించాలని సమాజం సహజసిద్ధంగా కోరుకుంటుంది. అలాగే వ్యాపారాలు, ఇతర కార్యకలాపాలు చేపట్టాలనుకునే మహిళలకు రుణాలు అందించేందుకు అధిక ప్రత్యామ్నాయ విలువను కోరుతున్న ఆర్థిక సంస్థలు కూడా ఉన్నాయి.

**ఉదాహరణ :** మహిళలకు ఆస్తి యాజమాన్యం, రుణలభ్యత, సంబంధిత అంశాలపై అన్ని పరిమితులను ఇండోనేసియా ప్రభుత్వం రద్దు చేసింది. జాతీయస్థాయిలో చేసిన ఈ సంస్కరణ అన్ని ప్రాంతాల్లోను స్థిరంగా అమలు జరగడంలేదు. కొందరు మహిళలు ఇప్పటికీ రుణదరఖాస్తు చేయడానికి కుటుంబంలోని పురుషునితో కూడా సహదరఖాస్తుదారుడిగా సంతకం చేయించాల్సిన పరిస్థితి ఉంది.

భారతదేశంలో కుటుంబ ఆస్తుల్లో పురుషులు, మహిళలకు రాజ్యాంగపరంగా సమాన హక్కు కల్పించారు. కానీ ఇప్పటికీ కుటుంబ వ్యాపారాలు, కుటుంబ ఆస్తులకు మహిళలను వారసులుగా ఎంచుకునే ధోరణి అరుదుగానే కనిపిస్తుందని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చర్చివ్ ఎస్యూప్ నిర్వహించిన అద్యయనంలో తేలింది.<sup>29</sup>

29. ESCAP, Enabling Entrepreneurship for Women's Economic Empowerment in Asia and Pacific, undated. Available from <http://www.unescap.org/resources/enabling-entrepreneurship-women's-economic-empowerment-asia-and-pacific>.

## ఆర్కార ఆర్థిక కార్బుకలాపాలు, నామమాత్రం పెట్టుబడి అవకాశాలు

ఎంటర్ప్రైనర్స్ కార్బుకలాపాలు, ఆర్థిక వ్యవహారాల్లో మహిళల పాత్ర ఇప్పటికీ నామమాత్రంగానే ఉంది. ఎంటర్ప్రైనర్స్ కార్బుకలాపాలు లేదా ఆర్థిక వ్యవహారాలతో మహిళలకు సంబంధం లేదు లేదా వారి పాత్ర నామమాత్రం అన్నది సాంప్రదాయంగా అనుసరిస్తున్న విశ్వాసం.

పలు విధానాలు, స్టోర్స్ నిధుల కేటాయింపులు లింగసమానత్వం పాటించేవిగా లేవు. దీని వల్ల స్థితిమంతులైన పురుష ఎంటర్ప్రైనర్స్‌లు మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌లు పోరాడవలసివస్తోంది. పెట్టుబడి నిధుల విషయంలో కూడా మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్ పురుషులతో పోల్చితే చాలా కష్టాలు పడుతున్నారు.

### ఉదాహరణలు:

- ◆ పాకిస్తాన్లో మహిళలకు ఆర్థిక సర్వీసులు, రుణాల లభ్యత ఒక సవాలే. గ్లోబల్ ఎంటర్ప్రైనర్స్‌ఇచ్ అండ్ డెవలప్మెంట్ ఇన్స్టిట్యూట్ అధ్యయనం ప్రకారం పాకిస్తాన్లో మూడు శాతం మంది మహిళలకు మాత్రమే లాంచనప్రాయంగా బ్యాంకు ఖాతాలున్నాయి. మైక్రోప్రావ్స్ రుణాలు పొందిన వారిలో 26 శాతం మంది మాత్రమే మహిళలు. అంతే కాదు చిన్న, మధ్యతరహా పరిశ్రమలకు రుణాలు పొందిన వారిలో రెండు శాతం మంది మాత్రమే మహిళలున్నారు. 30
- ◆ నైజీరియాలో మహిళలు తమకు అందుబాటులో ఉన్న ఆర్థిక వనరులను వ్యాపారాల్లో పెట్టుబడులు పెట్టడం కన్నా తరచుగా కుటుంబ అవన రాలకే (ఉదాహరణ: ఆరోగ్యం, విద్య) వినియోగించాల్సివస్తోంది. అలాగే మరి కొందరు తమ “తెగ” లో లేదా పురుష భాగస్వామ్యం గల వెంచర్లో ఇన్వెస్ట్ చేస్తున్నారు.

30. Global Entrepreneurship and Development Institute, "The Gender Global Entrepreneurship and Development Index (GEDI)", 2014. Available from [http://i.dell.com/sites/doccontent/corporates/secure/en/Documents/Gender\\_GEDI\\_Executive\\_Report.pdf](http://i.dell.com/sites/doccontent/corporates/secure/en/Documents/Gender_GEDI_Executive_Report.pdf).

31. Bolane Deborah Metilewa, Olorunfemi Adebisi Onakoya and Adulona Oluremi Oke, :ICT and Gender Specific Challenges Faced by Female Entrepreneurs in Nigeria", International Journal of Business and Social Science, vol.6no.3 (March 2015).

32. Paula Fernandez, 6 Challenges Women Entrepreneurs Face (and How to Overcome them)", Business News Daily , 10 May 2016 Available from <http://www.businessnewsdaily.com/5268-women-entrepreneur-challenges.html>.

2 March 2016. <http://www.businessnewsdaily.com/7275>

33. OECD,Enhancing Women's Economic Empowerment through Entrepreneurship and Business Leadership in OECD Countries (2014). Available from [http://www.oecd.org/gender/Enhancing%20Women%20Economic%20Empowerment\\_Fin\\_1\\_Oct-2014.pdf](http://www.oecd.org/gender/Enhancing%20Women%20Economic%20Empowerment_Fin_1_Oct-2014.pdf)

### 3.3.2. సహాయక అంశాలు<sup>31,32</sup>

ఎంటర్ప్రైనర్స్‌పై కు ప్రోత్సాహం ఇచ్చే ప్రభుత్వ విధానాలు, రెగ్యులేటర్ నిబంధనలు మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌పై వు ప్రోత్సహించేందుకు ప్రభుత్వం ఈ దిగువ లక్ష్యాలతో పని చేయాల్సి ఉంటుంది.<sup>33</sup>

- ▶ వ్యాపారానుకూల చట్టలు, విధానాల రూపకల్పన
- ▶ నియంత్రణాపరమైన పరిమితులను నివారించేందుకు పాలనాయంత్రాగంగంలో అచేతన స్థితి నిర్మాలన
- ▶ మహిళా, పురుష ఎంటర్ప్రైనర్స్‌రూల్స్ దరికీ సమానంగా ఆర్థిక వనరుల లభ్యత
- ▶ పురుషులకు, మహిళలకు ఆర్థిక అక్షరాస్యత, శిక్షణ, పర్యవేక్షణ, మొంటరింగ్ ద్వారా సామర్థ్యాల పెంపునకు అవసరమైన నెట్‌వర్క్ ఏర్పాటు లింగ సమానత్వంతో కూడిన ప్రభుత్వ విధానాలు, నియంత్రణ వ్యవస్థ

ఆసియా పనిఫిక్ ప్రాంతంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌పై భిన్నదేశాల భాగస్వామ్యంతో పరిశోధనలు నిర్వహించే ఎస్క్యూవ్ లింగవివక్షకు తావు లేని, సమానత్వం, వ్యాపారానుకూలతతో కూడిన నియంత్రణ వ్యవస్థ అభివృద్ధికి ఈ దిగువ చర్యలు సూచించింది.<sup>34</sup>

- ◆ ప్రభుత్వ నిర్వహణలోని ఆర్థిక కార్యక్రమాల్లో లింగవివక్షకు తావు లేని సమానత్వం కోసం రూపొందించిన బడ్జెటింగ్‌కు అనుబంధంగా లక్ష్యానీర్దేశిత కార్యాచరణ ప్రణాళిక రూపొందించాలి.
- ◆ లింగసమానత్వ బడ్జెట్ ప్రణాళికకు అనుగుణంగా మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌రూల్స్ కోసం ఉద్దేశించిన రుణమద్దతు స్నేహీల పనితీరును మదింపు చేసి వాటి మనుగడ, నిధుల స్థాయి, లభ్యతను పెంచేందుకు చర్యలు తీసుకోవాలి.
- ◆ వ్యాపారాభివృద్ధిలోని అన్ని దశల్లోను ప్రత్యేకించి వర్షింగ్ కాపిటల్, ఆధునికీకరణ, పెక్కాలజ్ నవ్యత, వ్యాపారాల కొనుగోళ్ళు, విష్టరణ వంటి వివిధ దశల్లో రీ ఇన్వెస్ట్‌మెంట్‌కు నిధులు తగినంతగా అందుబాటులో ఉండేలా చూడాలి.
- ◆ అందుబాటులో ఉన్న రుణాలపై సమగ్ర సమాచారం అందించి లభ్యతను పెంచే “వన్స్ప్యాప్” లోనేసింటర్వ్యూను ఏర్పాటు చేయాలి.
- ◆ రుణాలకు దరఖాస్తు చేసిన మహిళల పట్ల వివక్ష లేని నిజాయతీపూర్వకమైన, సమానత్వంతో కూడిన ఆర్థిక సంస్థల అభివృద్ధికి ప్రమాణాలు రూపొందించాలి.
- ◆ పోస్ట్‌పోస్ట్ సులు, రేడియో, ఆన్‌లైన్ పోర్టాల్, సామాజిక మాధ్యమం ద్వారా మహిళలకు సమాచారం అందించే వ్యవస్థలను ప్రోత్సహించి అన్ని ప్రాంతాలకు సమానావకాశాలు కల్పించగల ఆర్థిక ఉత్పత్తులపై ఒక క్రమపద్ధతిలో సమాచారం అందించగల వ్యవస్థలు అభివృద్ధి చేయాలి.

29. ESCAP, Enabling Entrepreneurship for Women's Economic Empowerment in Asia and Pacific, undated. Available from <http://www.unescap.org/resources/enabling-entrepreneurship-women's-economic-empowerment-asia-and-pacific>.

- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిప్సు ప్రోత్సహించి వారికి ఎక్కువగా రుణాలు అందించేందుకు ముందుకు వచ్చే ఆర్థిక సంస్థలకు పన్ను రాయితీలు కల్పించే విధానం రూపొందించాలి.
- ◆ దరఖాస్తుపై కుటుంబంలోని పురుషుల్లో ఎవరైనా ఒకరు సంతకం చేయాలన్న నిబంధనతో పాటుగా మహిళలు ఒంటరిగా కాకుండా ఉమ్మడిగా రుణాలకు దరఖాస్తు చేసుకోవాలన్న నిబంధనను కూడా ఉపసంహరించాలి.
- ◆ కొల్లేటర్లు హోమీలు అవసరం లేని పరపతిని ప్రోత్సహించే ఉమ్మడి గ్యారంటీ స్క్రీమ్ రూపొందించడంతో పాటు నగలు, ఇతర విలువైన వస్తువులు కూడా కొల్లేటర్లుగా అనుమతించే వ్యవస్థను ఏర్పాటు చేయాలి.

కేవె స్టడీ 2లో పాందుపరిచిన బంగ్లాదేశ్ కు చెందిన ఐసీటి కంపెనీ దోహోదెక్ షైర్కున్ లూనా షంశుద్ధోహ అనుభవం వర్ధమాన ఆర్థిక వ్యవస్థలో ఐసీటిలోని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎదుర్కొంటున్న సవాళ్లు, వాటిని అధిగమించగల మార్గాలను తెలియజేస్తుంది.

### చేయాల్సిన అంశాలు...

మార్గదర్శకత్వం వహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగాను మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:

- ◆ మీ కమ్యూనిటీలోని మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎవరైనా ఫండ్/రుణం అందుకోవడానికి చట్టపరమైన అవరోధాలేవైనా ఎదుర్కొంటున్నారా?
- ◆ రుణం పాందేందుకు వారికి ప్రత్యేక సదుపాయాలేవైనా ఉన్నాయా లేక మొత్తం ప్రాసెన్ అంతా లింగతుటఫ్ఫంగా సాగుతోందా?
- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు సామర్థ్యాలను పూర్తి స్థాయిలో వెలుపలికి తీసుకురాగల, సమగ్ర సమాచారం అందించగల ప్రత్యేక సమాచారం లేదా ప్రత్యేక చర్యలు ఏవైనా అందుబాటులో ఉన్నాయా?

### కేవెస్టడీ 2.

#### అవరోధాలను ఛేదిస్తూ మార్గదర్శిగా పయనం

లూనా షంశుద్ధోహ బంగ్లాదేశ్ లో ప్రముఖ ఐసీటి కంపెనీల్లో ఒకటైన దోహోదెక్ సారథి, ఐసీటి ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు మార్గదర్శి. 1992లో కనెక్టివిటీ నామమాత్రంగానే ఉన్న, పరిమిత ప్రభుత్వ మద్దతు గల వాతావరణంలో ఆమె దోహోదెక్ కంపెనీని స్థాపించారు.

## దోహాటెక ఏర్పాటు వెనుక స్వార్థి

గవర్నెన్స్, విద్య, ఆరోగ్యసంరక్షణ, రిటైర్ మేనేజ్మెంట్ రంగాల్లో స్థానిక, అంతర్జాతీయ మార్కెట్కు అవసరం అయిన ఐసిటి సేవలను దోహాటెక అందిస్తుంది. బంగార్డేశ్, కెనడా, స్విట్జర్లాండ్, అమెరికా దేశాలకు చెందిన వాటిజ్య క్లబుంట్లకు అవసరం అయిన వెబ్ అప్లికేషన్లు, డేటాబేస్ మేనేజ్మెంట్ సాల్యూషన్లు, ఎలక్ట్రానిక్ పల్టిఫింగ్ అప్లికేషన్లు ఈ సంస్థ అభివృద్ధి చేసింది. ఐసిటి ప్రారంభ దశలో ఉన్న సమయంలోనే ప్రపంచ మార్కెట్కు ఐసిటి సాల్యూషన్లు అందించడానికి గల అవకాశాలను లూనా గుర్తించారు. అందుకు దీటైన వ్యాపార నమూనా అమె రూపొందించి అందులో తన కంపెనీని అగ్రస్థానంలో నిలపగల సేవలకు రూపకల్పన చేశారు.

### సవాళ్ళు

కంపెనీ ప్రారంభ సమయంలో సుశిక్షితులైన మానవవనరుల కొరతను ఆమె గుర్తించారు. మంచి సాప్ట్వేర్ ఇంజనీర్లను గుర్తించగలిగినా వారి ఆంగ్ల భాషా ప్రాపీణ్యం పెద్ద సమస్య అయింది. అలాగే ఐసిటి సంబంధిత మార్కెటీంగ్, ప్లైనాన్స్, మేనేజ్మెంట్ చేయగల మానవ వనరులు అప్పటికి బంగార్డేశ్లో అందుబాటులో లేరు.

�సిటికి మద్దతు ఇవ్వగల విధానాలు గాని, రెగ్యులేటరీ యంత్రాంగం గాని లేకపోవడం వల్ల కంపెనీ వృద్ధి చెందలేకపోయింది. లూనా కంపెనీ సాప్ట్వేర్ అభివృద్ధి చేసిన సమయంలో బంగార్డేశ్లో సరైన మేధిసంపత్తి హక్కుల చట్టం కూడా లేదు. లైసెన్స్ డి సాప్ట్వేర్ను కొనసాగించేందుకు స్పష్టమైన మార్గదర్శకాలు కష్టమై కార్యాలయం వద్ద లేవు.

లూనా మరికొన్ని సాంప్రదాయిక విశ్వాసాలతో కూడా పోరాడవలసివచ్చింది. ఆ అంశాలన్నింటిపై ఆమె ఇలా చెబుతున్నారు...

“మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లను ఆర్థిక వ్యవస్థలో బలహీనమైన భాగస్వాములుగా పరిగణించడమే బంగార్డేశ్లో అతి పెద్ద సవాలు. ఇది పోటీ మార్కెట్. ఎక్కడ అవకాశాలున్నాయో గుర్తించి అక్కడ పోటీ పడి మనుగడ సాగించేందుకు ప్రతీ ఒక్కరూ కృషి చేయాలి.

మహిళలకు ఇంటి నుంచే పని చేయగల హాస్టల్లలు, వ్యవసాయాధారిత అనుబంధ పరిశ్రమలు మాత్రమే సరైనవనే ఒక రకమైన ఆలోచనా ధోరణి సమాజంలో ఉంది. ఇది మహిళల వృద్ధికి అవరోధంగా నిలుస్తాంది. మహిళలు ఇంటి నుంచే పని చేసే మైక్రో ఎంటర్ప్రైజెస్ నుంచి వెలుపలికి వచ్చి ప్రధాన వ్యాపార ప్రపంతిలో చేరడానికి ఇది అవరోధంగా ఉంది.”

ఆమె ఇంకా ఇలా అంటున్నారు. “పురుషాదిక్య సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చర్యలకు ఆమోదసీయత లేకపోవడం, వారి వృద్ధికి సరైన ప్రోత్సహం లేకపోవడం బంగ్లాదేశ్ మహిళలు ఎదుర్కొంటున్న రెండో సవాలు. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చర్యలకు మద్దతు ఇవ్వగల అర్థవంతమైన, కొత్త బాటలో ఆర్థిక సహాయం అందించే వ్యవస్థ ఏర్పాటు కావలసిన అవసరం ఉంది. అలాగే శిక్షణ, వ్యాపారాభివృద్ధి, అంతర్జాతీయ నెట్వర్క్లు, మార్కెట్లతో అనుసంధానం కల్పించడానికి అవసరమైన ఆర్థికేతర మద్దతు వ్యవస్థ ఏర్పాటు కావడం కూడా చాలా అవసరం.”

### **సవాళ్లు అధిగమించేందుకు వ్యూహాత్మక భాగస్వామ్యాలు**

తన కంపెనీ ఎదుర్కొంటున్న సమస్యలను పరిష్కరించేందుకు లూనా అంతర్జాతీయ ఐటి కంపెనీలతో చర్చించి కొన్నింటితో విజయవంతమైన వ్యూహాత్మక భాగస్వామ్యాలు ఏర్పరచుకున్నారు. ప్రస్తుతం దోహటెక్ మైక్రోసాప్ట్స్ గోల్ట్ పార్ట్నర్గాను, ఐబిఎం, జింటెల్ కంపెనీల పార్ట్నర్గాను ఉంది. వృత్తిపరంగా ఎదురయ్యా సవాళ్లను అధిగమించేందుకు నెట్వర్కింగ్ విలువను ఆమె ప్రట్యేకంగా ప్రస్తావించారు. దానిపై ఆమె ఇలా అంటున్నారు. “20 సంవత్సరాలకు పైగా నేను అంతర్జాతీయ మార్కెటలో ఆప్రైల్యూన్స్ కోన్సాగించగలుగుతున్నాను. ఐసిటి ప్రపంచమార్కెట్ అని, అక్కడే మనకి చక్కని ప్రయోజనాలు ఏర్పడతాయని గుర్తించిన నేను నా నెట్వర్క్ విస్తరించుకున్నాను. నేను వ్యాపారం ప్రారంభించే నాటికి సరైన మద్దతు ఇవ్వగల దేశియ మార్కెట్ లేదు. మొత్తం వ్యాపారం అంతా విదేశి మార్కెట్లతోనే నిర్వహించాను. ఊపయోగకరంగా ఉన్న అన్ని ప్రదర్శనల్లోను నేను పాల్గొన్నాను. నా దగ్గర ఏమి ఉన్నదో ప్రపంచానికి చూపించే అవకాశంతో పాటు ప్రపంచంలో ఇతరులు ఏమి చేస్తున్నారు, అందుబాటులో ఉన్న అత్యాధునిక సాంకేతిక పరిజ్ఞానాలేవి అన్న అవగాహన నా ఇంజనీర్స్ కలిగేందుకు అవకాశం కలిగింది.”

ప్రస్తుతం లూనా బంగ్లాదేశ్ ప్రభుత్వంతో సన్నిహితంగా పని చేస్తున్నారు. వ్యాపారానుకూల, మెర్కున అనుసంధానిత విధానాల రూపకల్పన, వ్యూహాత్మక అమలుపై ప్రభుత్వానికి సలహాలు అందిస్తున్నారు. ఆమె కృషికి గుర్తింపుగా పలు అంతర్జాతీయ అవార్డులు అందుకున్నారు. టెక్యూలజి పరిశ్రమలో మహిళలకు మద్దతు ఇచ్చి ప్రోత్సహించేందుకు, మహిళల్లోని నైపుణ్యాలను అభివృద్ధి చేసి టెక్యూలజి పరిశ్రమలోని ఇతర మహిళలతో నెట్వర్కింగ్ కల్పించే లక్ష్యంతో ‘బంగ్లాదేశ్ విమెన్ ఇన్ టెక్యూలజి’ పేరిట ఒక సంస్థ ఏర్పాటు చేశారు.

ఎంటర్ప్రైన్చర్యలు కావాలన్న ఆసక్తి గల మహిళలకు లూనా ఇస్తున్న సందేశం ఇది... “ఎప్పుడూ మీరు నిషిష్టమైన సమాజంలో కలిసిపోయి ఉండండి. మీతో కలిసి పని చేసే వారిని, రిస్క్ తీసుకునేందుకు సిద్ధపడే వారిని మీరు గుర్తించగలుగుతారు. కలిసి పని చేస్తే మీరందరూ విజయవంతమైన మార్పు తీసుకురాగలుగుతారు. అద్దాల గోడలున్నాయని ఎప్పుడూ భయపడవద్దు. అవి బద్దలైపోయాయి, లేదా ఎప్పటికైనా బద్దలైపోతాయి. కలిసి పని చేయండి, నిర్ణయాత్మకంగా వ్యవహారించండి”.

35. ESCAP, Enabling Entrepreneurship for Women's Economic Empowerment in Asia and Pacific, undated. Available from <http://www.unescap.org/resources/enabling-entrepreneurship-women's-economic-empowerment-asia-and-pacific>.

### 3.4. సామర్థ్యల అభివృద్ధి

#### 3.4.1. అవరోధాలు

మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌కు ఉన్నత విద్య, శిక్షణ, వ్యతిపరమైన అనుభవం పాందే అవకాశాలు తక్కువగా ఉన్నాయి. ప్రధానంగా వడ్డమాన దేశాల్లో ఈ సమస్య ఎక్కువగా ఉంది. చాలా సందర్భాల్లో ప్రభుత్వం లేదా ప్రైవేటు సంస్థలు నిర్వహిస్తున్న సామర్థ్యాల అభివృద్ధి కార్బ్యూక్మాలు సార్వత్రికంగా ఉంటున్నాయి. శిక్షణ ప్రక్రియలో మహిళల ప్రత్యేక అవసరాలు దృష్టిలో పెట్టుకోవడంలేదు. 35

**ఉదాహరణ :** వ్యతిపరమైన పోటీ సామర్థ్యంలో తాము భిన్న దశల్లో ఉంటాము గనుక, తమ వ్యాపారవసరాలు కూడా భిన్నంగా ఉంటాయి గనుక తమ కోసం భిన్న శ్రేణుల్లో సామర్థ్యాల నిర్మాణ కార్బ్యూక్మాలు అమలుపరచాలని ఇంణోనేసియాలో మహిళలు కోరుతున్నారు. ప్రారంభ స్థాయిలో మౌలికమైన బుక్ కీపింగ్ శిక్షణ నుంచి మరింత పరిణతి చెందిన మహిళా వ్యాపారవేత్తల్లో మరింత సంక్లిష్టమైన అకోంటింగ్ విధానాల్లో శిక్షణకు అధికంగా డిమాండు ఉంది.

#### 3.4.2 సహాయకారులు

##### మహిళలకు అనుకూలమైన సామర్థ్యాల అభివృద్ధి

మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్ అభివృద్ధికి అనుకూలమైన వాతావరణం కల్పించడంలో భాగంగా సామర్థ్యాల అభివృద్ధి కోసం ఒక వ్యాపారం రూపొందించడం, వేదిక ఏర్పాటు చేయడం అత్యంత కీలకం. మహిళల్లో నైపుణ్యాలను అభివృద్ధి చేసేందుకు, జీవితంలోని ఏ దశలో అయినా పోటీ సామర్థ్యం కలిగి ఉండేందుకు అవసరమైన మౌలిక వసతుల కల్పనలై దృష్టి పెట్టాలి (ఉదాహరణకి., పారశాలలు, వ్యతివిద్యానంస్థలు).

ఆదే సమయంలో వ్యవస్థిక్షతమైన లింగవివక్షకు భిన్నమైన వాతావరణం అభివృద్ధి చేసేందుకు ప్రత్యేకించి సైన్స్, పెక్కాలజీ, ఇంజనీరింగ్, గణిత శాస్త్రాల్లోను, వ్యాపార విద్యలోను సామర్థ్యాల అభివృద్ధికి కృషి జరగాలి.

ప్రభుత్వ, ప్రైవేటు రంగాలతో పాటుగా ఇన్వెస్టర్లు కూడా మహిళల ప్రత్యేక అవసరాలను గుర్తించి వాటిని తీర్చేందుకు కృషి చేయడం అవసరం. ఇందులో భాగంగా మహిళల కోసమే ప్రత్యేకంగా సమాచార సర్వీసులు, సామర్థ్యాల అభివృద్ధి కార్బ్యూక్మాలు, నెట్వర్క్సుంగా సదుపాయాలు ఏర్పాటు చేసేందుకు కృషి జరగాలి. 36

36. United Nations Conference on Trade and Development, Entrepreneurship Policy Framework and Implementation Guidance (New York and Geneva, 2012), p.41. Available from [http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeid2012d1\\_en.pdf](http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeid2012d1_en.pdf).

37. International Labour Organization, The Enabling Environment For Women In Growth Enterprises In Mozambique: Assessment Report (2011). Available from [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed\\_emp@emp\\_ent/@ifp\\_seed/documents/publication/wcms\\_184769.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed_emp@emp_ent/@ifp_seed/documents/publication/wcms_184769.pdf).

**ఉదాహరణ:** నైజీరియాలో మహిళల అధ్యర్థులో నడిచే చిన్న, మధ్యతరహా పరిశ్రమలకు ఆర్థిక సహాయం అందించే కార్బూక్మాన్సి ఎంటర్ప్రైజ్ డెవలప్మెంట్ సెంటర్ నిర్వహిస్తోంది. స్థానిక బ్యాంకులు, అంతర్జాతీయ ఆర్థిక సహాయ సంస్థ (ఐఎఫ్సి) ఈ కార్బూక్మానికి మద్దతు ఇస్తున్నాయి. ఈ కార్బూక్మమం ద్వారా నైజీరియాలోని మహిళలు ఐఎఫ్సి మద్దతుతో కూడిన రుణనుపాయం పొందడంతో పాటు స్థానిక ఆర్థిక సంస్థల నుంచి తమ కోసమే అభివృద్ధి చేసిన సామర్థ్యాల నిర్మాణ కార్బూక్మమం మద్దతు కూడా పొందగలుగుతున్నారు. ఇప్పటివరకు 700 మందికి పైగా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లు ఈ ప్రాజెక్టులో భాగంగా ఉన్నారు.

### లింగ సమానతకు, ఎంటర్ప్రైన్యార్సిప్పుకు సహాయపడే విద్యు ప్రణాళిక

మహిళలకు విద్యు అందించడం వల్ల వారు వ్యుత్తిజీవితంలోను, ఎంటర్ప్రైన్యార్లుగాను రాణించగలుగుతారు. అయితే వనరుల కొరత, కనాకష్టంగా ఉన్న ప్రణాళిక, పరిశ్రమకు, విద్యురంగానికి మధ్య అనుసంధానలోపం వంచివి వర్ధమాన దేశాల్లో విద్యావ్యవస్థలు ఎదుర్కొంటున్న పేను సవాళ్లు. విద్యుయంత్రాంగం అంతా అందరికీ సమానావకాశాలు అందించేదిగాను, లింగవివక్ష లేనిదిగాను, ఎంటర్ప్రైన్యార్సిప్పుకు మద్దతు ఇచ్చేదిగాను ఉండాలంటే ఈ దిగువ చర్యలు తీసుకోవడం చాలా అవసరం.

- ◆ ఏ దేశంలో అయినా విద్యు ప్రణాళిక ప్రాధాన్యత మహిళలతో సహా సమాజంలో నిరాదరణకు గురవుతున్న వర్గాలకు నాణ్యమైన విద్యను అందించేదిగా ఉండాలి. మహిళలు విద్యు అభ్యసించేందుకు అనుకూలమైన వాతావరణం కల్పించేందుకు ప్రభుత్వం, విద్యురంగంతో సంబంధం ఉన్న వారు కృషి చేయాలి. 37
- ◆ సాధారణ పాల్యాంశాల్లో ఎంటర్ప్రైన్యార్సిప్పు కూడా భాగంగా ఉండాలి. అభ్యాసకులకు శిక్షణ వసతులు కూడా అందుబాటులో ఉండాలి. ఇలాంటి ప్రయత్నం విజయవంతం కావాలంటే పరిశ్రమ-విద్యురంగం-సమాజ భాగస్వామ్యం అత్యంత కీలకం.

**ఉదాహరణ :** సెకండరీ విద్యాబ్యాసం చేస్తున్న బాలబాలికలకు ప్రత్యేకించి వర్ధమాన దేశాల్లోని వారి కోసం ఒక్కార్జ్యసమితి పారిశ్రామికాభివృద్ధి సంస్థ (యునిడో) ఒక ఎంటర్ప్రైన్యార్సిప్పు విద్యుప్రణాళికను రూపొందించింది. తరగతిగదిలో బోధనను, పారిశ్రామిక భాగస్వామ్యాన్ని, ప్రాక్షికల్ శిక్షణను మిళితం చేస్తూ 2001 సంవత్సరంలో ఉగాండాలో ఈ కార్బూక్మాన్సి ప్రారంభించారు. ఉగాండాలో ఈ కార్బూక్మమం విజయవంతం కావడంతో తదుపరిదశలో ఈ కార్బూక్మాన్సి త్రైమర లస్ట్, అంగోలా, మొజాంబిక్, రువాండా, టాంజానియాలకు విస్తరించారు. 2006 నుంచి 2009 సంవత్సరాల మధ్య కాలంలో ఇది 1397 పారశాలలకు విస్తరించింది. 4,16,000 మంది విద్యుర్ఫలు ఇందులో భాగస్వామ్యులుగా ఉన్నారు. 38

38. United Nations Industrial Development Organization, "Empowering Women: Fostering Entrepreneurship", undated. Available from [https://www.unido.org/fileadmin/user\\_media\\_upgrade/we3\\_do/Topics/Women\\_and\\_Youth/Brochure\\_low\\_resolution.pdf](https://www.unido.org/fileadmin/user_media_upgrade/we3_do/Topics/Women_and_Youth/Brochure_low_resolution.pdf)

### తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...

మార్గదర్శకత్వం మహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగాను మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:

- ◆ మీ దేశంలోని సాధారణ విద్యాప్రణాళికలో ఏ స్థాయిలో అయినా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్స్‌కు స్థానం కల్పించారా?
- ◆ ప్రభుత్వం కాకుండా ఏ ఇతర సంస్థ అయినా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్ విభాగంలో సామర్థ్యాల విస్తరణకు ఏదైనా కార్యక్రమం అమలుపరుస్తోందా?

### మిమ్మల్ని మీరే పరీక్షించుకోండి...

- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్ ఎదుర్కొంటున్న అవరోదాలేమిటి, వారికి సహాయకారిగా ఉన్న అంశాలేమిటి?
- ◆ విధానాల రూపకల్పన, నియంత్రణా వాతావరణం మహిళా పారిశ్రామికులకు ఏ విధంగా సహాయకారిగా ఉంటుంది?
- ◆ తమ వెంచర్లకు ఆర్థిక సహాయం, రుణాలు అందుకునే విషయంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్ ఎదుర్కొంటున్న సవాళ్ళేమిటి?

### కీలక సందేశాలు

- ◆ ఏ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్ అయినా వ్యాపార వెంచర్లో విజయం సాధించాలంటే ఆమె నివశిష్టున్న సమాజం, సంస్కృతి, ఆ దేశంలోని నియంత్రణా యంత్రాంగం, ఆర్థిక సహాయం, రుణ లభ్యత స్థాయి అన్నీ ప్రధానమే.
- ◆ విధాన రూపకల్పనకు, అమలుకు మధ్య సమన్వయం అవసరం. సామాజిక నియమాలు, ఆర్థిక సంస్థలు, సామర్థ్యాల అభివృద్ధి చౌరవలు అన్నీ న్యాయవ్యవస్థలోని నిబంధనలకు అనుసంధానమై ఉండాలి. ఇలాంటి అనుసంధానత లేకపోతే మహిళా ఎంటర్ప్రైన్స్‌ర్షిప్ పట్ల వివక్షకు అవకాశం కలుగుతుంది.

#### IV. మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పివ్ కు ఐసీఎ

వ్యాపారాల నిర్వహణ, పోటీ సామర్థ్యాలకు అవసరమైన పనిముట్టను ఐసీఎ అందుబాటులోకి తెస్తుంది. వ్యాపారాల్లో ఐసీఎని ఉపయోగించడం వల్ల కాలం ఆదా కావడంతో పాటు దూరం కూడా తగ్గుతుంది. కొత్త సమాచారం, మార్కెట్లు అనుసంధానం ఏర్పడుతుంది. మారుమూల ప్రాంతాల్లోని ప్రజలతో కూడా అనుసంధానం కలుగుతుంది. లావాదేవీల వ్యయాలు తగ్గుతాయి. మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పు కొన్ని సహాయాలు అధిగమించడానికి ఐసీఎ సహాయకారిగా ఉంటుంది. అలాగే (వారు పోషించే బహుమతిన పాత్రలు, భాధ్యతలు) సామాజిక ప్రతిష్ఠ, భౌతిక చలనశీలత పరిమితులు, ఆర్థిక సహాయం, విద్య, నైపుణ్యాల శిక్షణ, సమాచారం వంటి నిరోధకాలను కూడా మహిళలు అధిగమించగలుగుతారు. తమకు అనుకూలమైన మార్కెట్లకు సంబంధించిన సమాచారం కూడా అందుకోగలుగుతారు.

**తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...**

మార్గదర్శకత్వం వహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగాను మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:

- ◆ ఎంటర్ప్రైస్యర్పివ్ లో ఐసీఎ పాత్రాలై మీ అంచనాలేమిటో రాసిపెట్టుకోండి.
- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పుకు ఐసీఎ ఇచ్చే మద్దతు ఏమిటి?
- ◆ పురుషులు, మహిళల్లో ఐసీఎ వినియోగంపై మీ ప్రభుత్వం లేదా రెగ్యులేటర్లు గణాంకాలు సేకరించారా?

**అధ్యయన ఘర్తితం...**

#### 3. మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పివ్ కు ఐసీఎ మద్దతుపై అవగాహన

##### 4.1. మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పుకు మద్దతు ఇచ్చే వేదికగా ఐసీఎ

ఎంటర్ప్రైస్యర్పు ప్రత్యేకించి మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పు ఐసీఎని ఒక సాధనంగా ఉపయోగించుకోవడం వల్ల లభి పొందగలుగుతారు. కమ్యూనికేషన్లు, వ్యాపారాభివృద్ధి, ఆర్థిక సహాయ లభ్యత, ఆరోగ్యం, విద్య రంగాలకు సంబంధించిన కార్బోకలాపాల్లో ఐసీఎని చక్కగా ఉపయోగించుకోవచ్చు. ఆన్‌లైన్ వేదికల ద్వారా మహిళలు తమ వ్యాపారాలను విస్తరించుకోగలుగుతారు.

**తెలుసుకోవాల్సిన, చేయాల్సిన అంశాలు...**

వ్యాపారాల వ్యాపారిక, సమర్థతను పెంచుకోవడానికి మహిళా ఎంటర్ప్రైస్యర్పు ఐసీఎని ప్రత్యేకించి మొబైల్ ఫోన్లు, కంప్యూటర్ ప్రోగ్రామ్లు, ఇంటర్వెన్ట్సు విశేషంగా ఉపయోగించుకుంటున్నారు. ఉదాహరణకి ఫిలిప్పీన్స్‌లోని శారీ-శారీ స్టోర్ (లేదా జనావాస ప్రాంతాల్లోని వస్తు విక్రయ స్టోర్లు) యుజమానులు వ్యాపారాభివృద్ధికి ఐసీఎని విస్తృతంగా ఉపయోగించుకుంటున్నారు. ఐసీఎ వినియోగంలో తన అనుభవాన్ని తెలియజేసిన ఒక స్టోర్ మహిళా యజమాని మాటలు <https://youtube.com/watch?v=LVBsX9kaj6U>. వీడియోలో చూడండి. మీ వ్యాపారాలకు ఐసీఎ ఇచ్చే మద్దతు ఏమిటో తెలుసుకోండి.

#### 4.1.1. ఆర్థిక సహాయం లభ్యతలో ఐసిటి

##### మొబైల్ బ్యాంకింగ్

సూక్ష్మ, స్థాల స్థాయిలు రెండింటిలోనూ ఎంటర్ప్రైనర్స్‌కు మరింత అధికంగా ఆర్థిక సహాయం అందుబాటులోకి తేవడంలో ఐసిటి సమర్థవంతమైన సాధనంగా నిలిచింది. వ్యాపారాల నిర్వహణలో మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌కు సార్వత్రికమైన లింగపరమైన సవాలును ఎదుర్కొంటున్నారు. మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్‌కు (ప్రత్యేకించి అభివృద్ధిపథంలో ఉన్న ప్రాంతాల్లోని హరికి) ఆర్థిక సహాయం అందడం ఆనేది ఒక పెనుసవాలుగానే ఉంది. ఈ సమస్యను పరిష్కరించడానికి ఐసిటి చక్కని అవకాశాలు ముందుకు తెచ్చింది. మొబైల్ ఫోన్ వినియోగం గణనీయంగా పెరిగిన నేపథ్యంలో నగదు డిపాజిట్లు, ఉపసంహరణలు, చెల్లింపులు, బిల్లు చెల్లింపులకు, మైక్రో క్రెడిట్ అవసరాలకు మొబైల్ బ్యాంకింగ్ అందుబాటులోకి వచ్చింది. మొబైల్ ఆధారిత సేవల్లో పరివర్తిత మార్పు గోచరం అయింది. మొబైల్ బ్యాంకింగ్ రుణాలు, పెట్టుబడులు, రోజువారీ ఆదాయాలు, ఇంకా ఎన్నో ఆర్థిక కార్యకలాపాలను మహిళలకు తేలిక చేసింది.

**ఉదాహరణ :** కెన్యాలో 2007 సంవత్సరంలో ప్రారంభించిన ఎం-పెసా మొబైల్ బ్యాంకింగ్‌కు చక్కని ఉదాహరణ. 2013 సంవత్సరం నాటికి 237 మిలియన్ ప్రజలు వ్యక్తిగత లావాదేవీలకు ఎం-పెసాను వినియోగించారు. జిడిపిలో 43 శాతం కార్యకలాపాలు ఎం-పెసా ఆధారంగానే జరిగాయి.<sup>39</sup> మొబైల్ ఫోన్ ఆధారంగా పరస్పరం నగదు బదిలీ, సరఫరాదారులకు చెల్లింపులు చేయడం వంటి కార్యకలాపాల వల్ల వేలాది చిన్న వ్యాపారాలు ప్రారంభమయ్యాయి. ఈ ఎం-పెసా విజయవంతం కావడం వల్ల ఇతర దేశాలు కూడా మొబైల్ బ్యాంకింగ్ సేవలు అందుబాటులోకి తెచ్చాయి. ఫిలిప్పీన్స్‌కు చెందిన స్క్రోట్ మనీ ప్రపంచవ్యాప్తంగా వినియోగదారుల సంఖ్యపరంగా (8.5 మిలియన్ యూజర్లతో ఎం-పెసా తర్వాత) రెండో పెద్ద చెల్లింపుల విధానంగా నిలిచింది. ఫిలిప్పీన్స్ వలసవాద మహిళలు దాని యూజర్లలో అధిక సంఖ్యలో ఉన్నారు. ఇంటి చెల్లింపులకు వారు స్క్రోట్ మనీని చక్కగా ఉపయోగించుకుంటున్నారు.<sup>40</sup> మొబైల్ బ్యాంకింగ్‌లో మరో చక్కని విజయగాఢ క్యూషె. కోటి ఓ ఐ ఐవరీకి చెందిన మహిళా ఎంటర్ప్రైనర్స్ పాట్రీషియా జౌండి యావో దీన్ని ప్రారంభించారు. (కేన్ స్టడీ 3 చూడండి)

39. Daniel Runde, Mpesa and Rise of the Global Mobile Money Market", Forbes, 12 August 2015. Available from <http://www.forbes.com/sites/danielrunde/2015/08/12/m-pesa-and-the-rise-of-the-global-mobile-money-market/>.

40. ESCAP, Fostering Women's entrepreneurship in ASEAN: Transforming prospects, transforming societies (Bangkok, 2016)

41. Quickcash. Available from <http://quickcashci.com/v2/index.php/en/>, International Labour Organization, "Women Entrepreneurs: From Market seller to managing director in Cote d'Ivoire", 16 March 2015. Available from <http://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/fa>

features/WCMS\_346457/lang-en/index.html, and La Redaction, "Business competition: Ivorian Zoundi Patricia rewarded for her QUICKCASH project, Africa Top Success, 29 April 2014. Available from <http://www.africatopsuccess.com/en.2014/04/29/business-competition-ivorian-zoundi-patricia-rewarded-for-her-quickcash-project/>.

### కేనెస్టడీ 3

#### ఐసిబి అధారంగా త్వరిత పైనాన్యింగ్

పాటీనియా జొండి యావో కోటి డి ఐవరికి చెందిన మహిళ. క్యూక్ క్యూవ్ వ్యవస్థాపకురాలు. ఆఫ్రికాలో నగదులావాదేవీలు సులభతరం చేయడానికి ఆమె ఈ సంస్థను 2010లో ప్రారంభించారు.

#### క్యూక్ క్యూవ్ స్కూల్

తన తల్లి స్కూల్రితో జొండి యావో వ్యాపారంలో తోలి అడుగులు వేశారు. ఆమె ప్రాథమిక విద్య అభ్యసిస్తున్న రోజుల్లో సెలవు దినాల్లో కోటి డి ఐవరికి చెందిన గ్రామీణ ప్రాంతాలకు తల్లితో కలిసి వెళ్ళి వస్తువులు విక్రయించడం ద్వారా వ్యాపారంలో ఓనమాలు నేర్చుకున్నారు. ప్రూట్ జ్యాన్లు (అల్లం, చింత), ప్లాష్టిక్ బకెట్లు, పిల్లల దుస్తులు, పారశాలల్లో ఉపయోగపడే వస్తువులు, ప్లోన్కార్బులు ఆమె విక్రయించే వారు. తల్లి మరణించడంతో ఆ వ్యాపారాన్ని తానే నిర్వహించాలని జొండి యావో నిర్ణయించారు. ఒక స్థానిక బ్యాంకుకు, ఒక బహుళజాతి సంస్థకు నగదుబదిలీ వ్యాపారం నిర్వహణలో తనకు సహాయపడాలని మూడు సంవత్సరాల తర్వాత ఆమెను మేనమామ కోరాడు. ఆ రకంగా నగదుబదిలీ కార్బ్యూకలాపాల్స్ కూడా ప్రవేశం సాధించిన ఆమె అటువంటి సేవలు అందించేందుకు సాంతంగా ఒక కంపెనీనే ఏర్పాటు చేశారు.

#### ఐసిబి పాత్ర

అప్పటికి మార్కెట్లో ఉన్న నగదుబదిలీ సాధనాలన్నీ విద్యుత్ సదుపాయం గాని, ఇంటర్వెట్ అనుసంధానత గాని లేని గ్రామీణ ప్రాంతాల ప్రజలకు ఏ మాత్రం ఉపయోగపడవన్న విషయం ఆమె గుర్తించారు. ఆ సమయంలు పరిష్కారం సాధించే లక్ష్యంతో గ్రామీణ ప్రాంతాల్లో నగదు బదిలీ కార్బ్యూకలాపాలు తేలిక చేయడానికి 2010 సంవత్సరంలో ఆమె క్యూక్ క్యూవ్ ను స్థాపించారు.

#### సవాల్లు

పాటీనియా చేతిలో చిల్లిగవ్వేదు. నోటరీ ఫీజుకి కూడా ఆమె అప్పు తీసుకోవలని వచ్చింది. అదెంత కష్టమైన వ్యవహారమో ఆమె మాటల్లోనే... “అభీసు కోసం గది తీసుకునే ఆర్థిక స్థోమత కూడా మాకు లేదు. దాంతో ఇంటిలోని ఒక పైడ్ నుంచే పని చేయడం ప్రారంభించాం. నాకు వేతనం కూడా ఏదీ రావడంలేదన్న విషయం మీరు తెలుసుకోవాలి”.

#### ఆమె ఇంకా ఇలా చెబుతున్నారు...

“కంపెనీ ప్రారంభించేందుకు నోటరీ ఫీజుకి కూడా నేను ఆప్పు చేసిన విషయం నాకు గుర్తుంది. 60 వేల సిఎఫ్ప్ ప్రాంక్లతో (సుమారు 100 అమెరికన్ డాలర్లు) నేను ఒక సెకండ్ హ్యాండ్ కంప్యూటర్, 10 వేల సిఎఫ్ప్ ప్రాంక్లతో (సుమారు 17 అమెరికన్ డాలర్లు) ఒక మొబైల్ ఫోన్ కొన్నాను.”

మార్కెట్లో పెద్ద పోటీని ఈ సంస్థ తట్టుకోవాల్సిపచ్చింది.

### ఐసిటి సాల్యాషన్ స్టోనికికరణ

కంపెనీ నిర్వహణలోని పరిమితులను గుర్తించిన జొండియావో, ఆమె టీమ్ కస్టమర్ బేన్సు విభజించి తీవ్రంగా నిర్లక్ష్యానికి గురవుతున్న గ్రామీణ ప్రజలు లక్ష్యంగా తమ వ్యాపార కార్యకలాపాలు చేపట్టారు. ఈ బాట పట్టడం ద్వారా ఆమె చక్కని వ్యాపార విధానాలు అనుసరించారు. తన కార్యకలాపాలకు మద్దతు ఇవ్వడానికి సన్నిహితంగా పని చేసే టీమ్ను ఏర్పాటు చేసుకున్నారు.

“అవసరమైన పరికరాలేవీ లేకుండా కేవలం ప్రయత్నంతో విజయం సాధ్యం కాదు. అక్కడే విధ్య ప్రాధాన్యత కనిపిస్తుంది” అని ఆమె అన్నారు.

ప్రస్తుతం ఆమె కంపెనీ పురోగమన పథంలో ఉంది. ఆఫ్రికా అంతటికీ కార్యకలాపాలు విస్తరించే ప్రయత్నంలో ఉన్నారు.

2014 సంవత్సరంలో కోటి డి ఐ ఐవరీకి చెందిన జనరల్ కానెడరేషన్ ఆఫ్ ఎంటర్ప్రైజెస్ సంస్థ జొండియావోకు 10 మిలియన్ సిఎఫ్స్ ఫ్రాంకులు (సుమారు 17 వేల అమెరికన్ డాలర్లు) ఆర్థిక సహాయం అందించింది. తదుపరి మీడియాలో చక్కని ప్రచారం కూడా లభించడంతో ఇతర కంపెనీల నుంచి కూడా నిధులు అందుబాటులోకి వచ్చాయి. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్పైప్స్లో విజయవంతమైన కేసుగా అంతర్జాతీయ కార్యక సంస్థ గుర్తింపు సైతం లభించింది.

### క్రోడ్ఫండింగ్

సామాజిక, ఆర్థిక హోదా, భౌగోళిక అంశాలతో సంబంధం లేకుండా మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యార్లకు అందుబాటులో ఉన్న మరో చక్కని అవకాశం క్రోడ్ఫండింగ్. ప్రస్తుత సమాచార అనుసంధానిత ప్రపంచంలో క్రోడ్ఫండింగ్కు బహుళ ప్రాచుర్యం లభించడంతో పాటు అందరికీ అందుబాటులోకి వచ్చింది. ఆన్లైన్లో అందుబాటులో ఉన్న వివిధ క్రోడ్ఫండింగ్ వేదికల ద్వారా ఎంటర్ప్రైన్యార్లు నవ్యతతో కూడిన తమ వ్యాపార ఆలోచనలను ప్రపంచంలోని ఆన్లైన్ కమ్యూనిటీ ముందు పెట్టి తమ ఆలోచనలు ఆచరణీయం చేసేందుకు ఆర్థిక సహాయం కోరగలుగుతున్నారు. సాంప్రదాయికంగా యజమానులు, బంధువులు, వెంచర్ కాపిటలిస్టుల నుంచి నిధుల సమీకరణకు భిన్నంగా ఆర్థికంగా స్థితిమంతులైన కొందరు అందించే నిధులన్నీ కూడగట్టి ఎంటర్ప్రైన్యార్పైప్కు ఆవస్థాప్తం అందించగల సామర్థ్యం క్రోడ్ఫండింగ్కు ఉంది.

సాధారణంగా వ్యాపారాలకు పెట్టుబడులు సమీకరించుకోవడంలో మహిళలు చాలా ఇబ్బందులు ఎదుర్కొంటున్న వాతావరణంలో వారి విజయానికి క్రోడ్ఫండింగ్ ఎంతగానో దోహదపడుతోంది. కొన్ని అంతర్జాతీయ క్రోడ్ఫండింగ్ సైట్ల ద్వారా తమ ఫండ్ సమీకరణ లక్ష్యాలు సాధించడంలో పురుషులతో పోల్చితే మహిళలే

42. Chris Tyrrel, "Crowdfunding is Changing the Female Entrepreneurial Landscape", Crowdfund Insider, 15 July 2015. Available from <http://www.crowdfundinsider.com/2015/07/71191-crowdfunding-is-changing-the-female-entrepreneurial-landscape/>.

43. Geri Stengel, "Ensuring Equity Crowdfunding Lives Up to Its Promise for Women Entrepreneurs", Turnstone, 6 May 2015. Available from <http://myturnstone.com/blog/ensuring-equity-crowdfunding-lives-promise-women-entrepreneurs/>.

ముందువరుసలో ఉన్నారు.<sup>42</sup> ఇతర సైట్లలో కూడా నిధుల సమీకరణలో మహిళలు పురుషులతో సమ ఉఛ్ఛగా ఉన్నారు. పురుషులతో పొల్పితే మహిళలే తమ వ్యాపార ఆలోచనలను ఫండింగ్ చేసే వారి ముందు చక్కగా ఆవిష్కరించగలుగుతున్నారని, అందుకే వారు తమ లక్ష్యాలకు దీటుగా నిధులు సమీకరించుకోగలుగుతున్నారని బర్చులీ-హోన్ స్కూల్ ఆఫ్ బిజినెస్, కెల్ల్‌గ్ స్కూల్ ఆఫ్ మేనేజ్మెంట్ పేర్కొన్నాయి. <sup>43</sup>

**ఉదాహరణ:** జపాన్‌లో క్రొడిఫండింగ్ మహిళల్లో చక్కని ప్రాచుర్యం పొందింది. 2014, 2015 మధ్యలో వ్యాపార వెంచర్డకు నిధుల కోసం ప్రయత్నించే మహిళల సంఖ్య 50 శాతం వరకు పెరిగింది. మహిళలు ఆవిష్కరించిన వ్యాపార వెంచర్డలో కెఫేలు, కమ్యూనిటీ స్కూళ్లు, మెడికల్ డివైస్లు, ప్రత్యామ్నాయ ఇంధన సాల్వాషన్లు ఉన్నాయని రెడీఫర్ సైట్ తెలియచేసింది. <sup>44</sup>

#### 4.1.2. వ్యాపార కమ్యూనికేషన్కు ఐసెటి

అందుబాటులో ఉన్న ఐసెటి ఆధారిత ఉపకరణాలు, సాల్వాషన్లలో మహిళల్లో ప్రత్యేకించి మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లలో మొబైల్ ఫోన్లు బహుళ ప్రాచుర్యం పొందాయి. ప్రపంచవ్యాప్తంగా స్థిర ఇంటర్వెట్ కన్నా మొబైల్ ఫోన్లనే అధిక శాతం మంది మహిళలు విరివిగా ఉపయోగిస్తున్నారు. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు తాము అందించే సేవల విషయంలో కష్టమర్లతో సంప్రదించేందుకు, వారి వ్యాపారాలు చురుగ్గా సాగడానికి, కష్టమర్ల అవసరాలకు మరింత దీటుగా ఉండేందుకు ఐసెటి సహాయకారిగా ఉంది. సామాజిక నెట్‌వర్క్‌ విస్తరణ, వృత్తిపరమైన సామర్థ్యాల విస్తరణకు ఐసెటి ఉపయోగకారిగా నిలుస్తుంది. అలాగే ఇంటర్వెట్ ద్వారా నైపుణ్యాలు పెంచుకోవచ్చు. సోషల్ మీడియా, బిజినెస్ హాట్‌లైన్లు, ఇతర సామాజిక వేదికలు సమాచారాన్ని ఇతరులతో పంచుకునేందుకు, మెంటరింగ్‌కు, నెట్‌వర్క్‌గు ఐసెటి చక్కని అవకాశం కల్పిస్తోంది. అంతే పురుషులు, మహిళల్లో ఐసెటి వినియోగానికి సంబంధించి వేర్చేయగా గణంకాలు లేకపోవడం వల్ల విధానకర్తలు, ఇన్వెస్టర్లు, ఐసెటి సేవలు, అప్లికేషన్లు అందించే వారికి మహిళల ఐసెటి ధోరణులు, జీవితంలో సానుకూలమైన మార్పు కోసం వారు ఎంత సమర్థవంతంగా ఐసెటిని ఉపయోగించుకుంటున్నారనే అంశంపై సరైన అవగాహన కలగడంలేదు.

#### 4.1.3. రాజకీయ భాగస్వామ్యానికి ఐసెటి

పలు దేశాల్లోని ప్రభుత్వాలు జాతీయ ఇ గవర్నెన్స్ కార్బ్యూక్రమాల ద్వారా ఐసెటి, ఇంటర్వెట్, మొబైల్ ఫోన్ల వినియోగదారులతో అనుసంధానం అవుతున్నాయి. కొన్ని దేశాల్లో ప్రభుత్వాలు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లను ప్రభుత్వాధికారులతో అనుసంధానం చేయడానికి, పరస్పరం అనుసంధానం కావడానికి అన్లైన్ వేదికలు కూడా ఏర్పాటు చేశాయి. దీని వల్ల మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు విధానపరమైన వేదికలకు చేరువ కావడంతో పాటు

44. Leo Lewis, Female Entrepreneurs flock to crowdfunding site in Japan, Financial Times, 8 January 2016. Available from <http://www.ft.com/cms/s/0/626d6dc-b531-11e5-8358-9a82b43f6b2f.html#ixzz473PdvzyE>.

ప్రభుత్వ చౌరవల్లో భాగస్వాములయ్యే అవకాశం ఏర్పడింది. అయితే ఆసియా, పసిఫిక్ ప్రాంతంలో ఇప్పటికీ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఆన్‌లైన్ వేదికల్లో చురుకైన భాగస్వాములు కావడంలేదు.

#### 4.2. ఐసిటి ఆధారిత వ్యాపార సంఘలు

కొత్త వ్యాపార నమూనాలు తయారుచేసుకోవడంలోను, ఎంటర్ప్రైన్యర్షిష్టలో నవ్య ధోరణులు అనుపరించడంలోను ఐసిటి ఆధారిత పరిశ్రమలు ముందువరుపులో నిలిచాయి. ప్రపంచబ్యాంకు ఇటీవల మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిష్ట్స్ విడుదల చేసిన నివేదికలో ఐసిటి ఆధారిత పరిశ్రమలను మూడుగా వర్గీకరించారు.

- ◆ హోర్ట్‌వేర్, సాఫ్ట్‌వేర్, టెలికమ్యూనికేషన్ ఉత్పత్తులు తయారుచేసే పరిశ్రమలు
- ◆ డేటా ఎంటీ, బిజనెస్ సర్వీసులు, సాఫ్ట్‌వేర్ అప్లికేషన్లు, ఇ లెర్నింగ్ సర్వీసుల నిర్వహణకు ఐసిటిని ఉపయోగించుకునే ఐసిటి ఆధారిత పరిశ్రమలు
- ◆ కంప్యూటర్ శిక్షణ, కన్సల్టింగ్ వంటి ఐసిటికి మద్దతు ఇచ్చే సేవలందిస్తున్న సంఘలు

**ఉదాహరణ:** మహిళల నిర్వహణలోని ఐసిటి ఆధారిత సంఘలకు చక్కని ఉదాహరణ గ్రామీణ బ్యాంక్ విలేజ్ ఫోన్ ప్రాజెక్టు. ఆదాయం సమకూర్చే వెంచర్ల కోసం మొబైల్ ఫోన్లు కొనుగోలు చేసుకునేందుకు విలేజ్ ఫోన్ ప్రాజెక్టు కింద గ్రామీణ మహిళలకు రుణాలందిస్తున్నారు. ఇండోనీసియా, రువాండా, ఉగాండాల్లో ఈ “విలేజ్ ఫోన్ లేటీ” నమూనా అద్భుతంగా విజయవంతం అయింది. బంగ్లాదేశ్‌లో అయితే ఈ ప్రాజెక్టు గ్రామీణ ప్రాంతాలకు మార్లిక కనెక్టివిటీ అందించడంతో పాటు వ్యవసాయం, ఆరోగ్యానికి సంబంధించిన సమాచార సర్వీసులు కూడా అందిస్తోంది.<sup>45</sup>

తెలుసుకోవాల్సిన / చేయాల్సిన అంశాలు...

- మార్గదర్శకత్వం వహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగాను మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:
- ◆ మీ కమ్యూనిటీ/దేశంలో మహిళలే నడుపుతున్న/నిర్వహిస్తున్న ఐసిటి ఆధారిత సంఘలేవైనా ఉన్నాయా?
  - ◆ అవును అయితే, ఏ రంగాల్లో ఉన్నాయి?
  - ◆ మీ కమ్యూనిటీకి చెందిన మహిళల్లో ఈ సంఘాలు సానుకూలమైన మార్పును తీసుకువచ్చాయా?

45. World Bank, Female Entrepreneurship: Programme Guidelines and Case Studies. Available from <http://siteresources.worldbank.org/EXTGENDER/Resources/FemaleEntrepreneurshipResourcePoint041113.pdf>.

46. Grameen Bank, "Village Phones", 23 February 2012. Available from <http://www.grameen-info.org/village-phones-2>.

### 4.3. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిఫెక్చర్ పసిటిభిన్యూగంలో అవరోధాలు

#### 4.3.1. విద్యుత్ లేకపోవడం

వినియోగదారుల విద్యుత్ సామర్థ్యాలతో సంబంధం లేకుండా ఐసీఎ సాల్యూషన్లు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు సాధికారికత తెస్తున్నాయి. కానీ మరింత సంక్లిష్టమైన ఐసీఎ అప్లికేషన్ల విషయంలో (ఉదాహరణకి కష్టమైజ్ చేసిన మొబైల్ అప్లికేషన్ అభివృద్ధి, ఆన్‌లైన్ ఇన్‌ఎంటర్ నిర్వహణ) వినియోగదారులకు కనీస విద్యుత్సండెలా చూసుకోవాలి. అయితే నిరక్షరాస్యాలైన లేదా సరిపోయే విద్యుత్త్రతలు లేని మహిళలకు ఇది ఒక పెనుసవాలే అవుతుంది. సైన్స్, బెక్యూల ఇంజనీరింగ్, గణితశాస్త్రాల్లో ప్రవేశం లేని వారు ఐసీఎ ఆధారిత వ్యాపారాల్లో రాణించడం పెద్ద సవాలే. అందుకే ఐసీఎని సాధనం చేసుకుని నిర్వహించే వ్యాపారాల్లో పెట్టుబడి అవకాశాలు, ఆలోచనలు ఆవిష్కరించే సమయంలో ఐసీఎలోని అవకాశాలు పూర్తి స్థాయిలో వినియోగంలోకి వచ్చేందుకు కావలసిన వైపుణ్యాలు, సామర్థ్యాలపై దృష్టి పెట్టడం తప్పనిసరి.

#### 4.3.2. అందుబాటులో సవాల్సు

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఐసీఎని వినియోగించుకోవాలంచే విద్యుత్త్రతలు ఒక్కటే చాలవు. ఐసీఎ మౌలిక వసతుల కల్పనకు, ఇంటర్వెట్ కనెక్టివిటీ ప్రట్యేకించి బ్రాడ్బ్యాండ్ కనెక్టివిటీ అందరికీ అందుబాటు ధరల్లో సమానంగా అందుబాటులోకి తెచ్చేందుకు ప్రభుత్వ, ప్రయుచేటు రంగాలు కృషి చేయాలి. మొబైల్ ఫోన్లు, స్మార్ట్ ఫోన్లు తక్కువ ధరలకే అందుబాటులోకి వచ్చినా చక్కని నెట్‌వర్క్, వైపు సదుపాయాల విస్తరణ లేకపోతే ఇంటర్వెట్, ఆన్‌లైన్ బ్యాంకింగ్ వ్యవస్థల వినియోగం పరిమితంగానే ఉంటుంది.

#### 4.3.3. అనుసంధానం లేని అప్లికేషన్లు, సరైన సమాచారం లేకపోవడం లోటు

సమాచార సర్వీసులు, అప్లికేషన్ల విషయంలో అవసరమైన సమాచారం అందుబాటులో లేకపోవడం, స్థానిక భాషల్లో సమాచారం ఆన్‌లైన్లో లేకపోవడం మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎదుర్కొంటున్న మరో పెద్ద సమయం. ఐసీఎ డెవలపర్లు సాంస్కృతికంగా ఆమోదనీయత గల, అందరికీ సమానంగా అందుబాటులో ఉండే, సురక్షితమైన, మహిళలు ఉపయోగించుకునేందుకు అనుకూలమైన సాల్యూషన్లు తయారుచేయకపోతే మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు వాటిని ఉపయోగించుకునేందుకు ముందుకు రారు. ఉదాహరణకి నిరక్షరాస్యాలైన మహిళలకు వాయస్క ఆధారిత సాల్యూషన్లు చాలా అవసరం.

**ఉదాహరణ :** భారతీలోని గుజరాతీలో స్థానిక వ్యవసాయదారుల నుంచి ఉత్పత్తులను కొనుగోలు చేసి ప్రాసెస్ చేసి విక్రయించే మహిళల నాయకత్వంలోని 1800 మంది మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు సభ్యులుగా ఉన్న ఒక సహకార సంఘం కోసం మొబైల్ యావ్ తయారుచేశారు. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల సమాచార అవసరాలపై పరిశోధన నిర్వహించి దాని ఆధారంగా ఈ యావ్ను రూపొందించారు. మహిళల్లో ఎక్కువ మంది మొబైల్

ఫోన్లు కలిగి ఉన్నారని ఆ పరిశోధనలో తేలింది. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు త్వరితగతిన ఎనెంఎన్ ద్వారా త్వరితగతిన తమకు కావలసిన వస్తువులకు ఆర్డర్లు ఇచ్చేందుకు ఈ మొబైల్ యాప్ సహాయకారి అయింది. అంతకు ముందు వారు ఆర్డర్లు ఇచ్చేందుకు ఒకరోజు, ఆ ఆర్డర్లకు అనుగుణంగా తయారైన వస్తువులు తెచ్చుకునేందుకు మరో రోజు ప్రయాణాలు చేయడానికి చాలా సమయం వెచ్చించాల్సివచ్చేది. ఎన్ని ఆర్డర్లు వచ్చాయి, ఎన్ని అమ్మకాలు చోటు చేసుకున్నాయి, చెల్లింపుల బకాలులకు సంబంధించిన పూర్తి సమాచారం ఈ మొబైల్ యాప్ ద్వారా వాస్తవిక దృవ్యధంలో అందుబాటులోకి వస్తోంది.<sup>48</sup>

#### 4.3.4. ఐసిటి వినియోగంలో భిన్న భోరణలు

పురుషులతో పోల్చితే సాధారణంగా మహిళలకు వనరులు, హక్కులు కూడా తక్కువగా ఉంటాయి. దురదృష్టవశాన ఈ ఆచారం ఐసిటి వినియోగానికి కూడా విప్పరించింది. ఐసిటి ఆధారిత ఆర్థిక వ్యవస్థల్లో మహిళల భాగస్వామ్యం, మహిళల ఐసిటి వినియోగంలో కూడా లింగవివక్ష స్పష్టంగా కనిపిస్తోంది.<sup>49</sup> పురుషాధిక్య సామాజిక ఆచారాలు కూడా మహిళల ఐసిటి వినియోగంపై పరిమితుల విధింపునకు, మొబైల్ ఫోన్ల వినియోగాన్ని పరిమితం చేసేందుకు, మహిళలపై దోర్జున్యకాండకు కారణం అవుతున్నాయి.<sup>50</sup> మహిళల అవసరాలకు దీటుగా ఐసిటి సర్వీసులు, సమాచారం సిద్ధం చేయకపోతే వారు ఎదుర్కొంటున్న ఈ అనమానతలు కొనసాగుతునే ఉంటాయి. లింగ వివక్షకు దారి తీస్తున్న ఉంటాయి.<sup>51</sup>

భారతీలో ఇంటర్వెట్ వినియోగంపై ఇటీవల జరిగిన అధ్యయనం<sup>52</sup> ప్రకారం: “పట్టణ పేదలు సాధారణంగాను, ప్రత్యేకించి మహిళల జీవితాల్లో ఇంటర్వెట్ వాస్తవిక పరివర్తన తీసుకురాలేకపోతోంది. సర్వీలో పాల్గొన్నవారిలో 98 శాతం మంది పురుషులు, 96 శాతం మంది మహిళలు ఫేనెబుక్ ఉపయోగిస్తున్నారు. కాని చాలా మంది మహిళా వినియోగదారులు ఇంటర్వెట్ వినియోగంలో మందకొడిగానే ఉన్నారు. వారు ఫేనెబుక్కే పరిమితమైపోయారు. తమకు ఏది అందుబాటులో ఉందో దాన్ని ఉపయోగించుకుంటున్నారు తప్పితే తమకు ఏది కావాలో నిర్వచించలేకపోతున్నారు.”

ఫేనెబుక్ అందుబాటులో ఉన్నంత మాత్రాన నెట్వర్క్ విస్తరణ అద్భుతంగా ఉన్నదని గాని, మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు బాగా ఉపయోగపడుతోందని గాని చెప్పడానికి లేదని ఆ అధ్యయనం తేల్చింది. అంతే కాదు, పట్టణ పేదలు తమ అవకాశాలు మెరుగుపరుచుకునేందుకు వీలుగా తమ ఆఫ్లైన్ నెట్వర్క్సు

48. Saloni Korlimarla, "The Difference an App Makes", Cherie Blair Foundation for Women, 5 April, 2016. Available from <http://www.cherieblairfoundation.org/2016/04/05/the-difference-an-app.makes/>.

49. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization, "Enhancement of Literacy in Afghanistan". Available from <http://www.unesco.org/UIL/litbase/?menu=4&programme=143>, 2013.

50. Anitha Gurumutry and Nandini Chami, Gender Equality in the information Society: A Review of current literature and recommendations for policy and practice, March 2014.

51. Sarah Hussain and Melanie Beresford, "Paving the Pathway for Women's Empowerment? A Review of Information and Communication Technology Development in Bangladesh", Contemporary South Asia. vol.20, no 4 (Decemeber2012), pp.455-469.

52. WorldWideWeb Foundation, "The Internet as a game changer for India's marginalized women-going back to the 'Real Basics' 20 October 2015. Available from <http://webfoundation.org/2015/10/India-Womens-Rights-online/>.

విస్తరించుకునేందుకు ఇంటర్వెట్ ఉపయోగించుకోలేకపోతున్నారు. 17 శాతం మంది మహిళా, 28 శాతం మంది పురుష వినియోగదారులు మాత్రమే హక్కులు, ఆరోగ్యం, ప్రభుత్వ సేవలు, అభివృద్ధి ప్రాజెక్టులకు సంబంధించిన సమాచారం ఆన్‌లైన్‌లో పొందడం కోసం ఇంటర్వెట్‌ను క్రియాశీలంగా వినియోగిస్తున్నారు.

#### 4.3.5 ఆన్‌లైన్/అఫ్‌లైన్ వేధింపులు

సామాజికంగా అమలులో ఉన్న అణచివేత విధానాలకు తోడుగా మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యార్లు ఇతర మహిళా ఐసీఎ వినియోగదారుల వలెనే సైబర్ వేధింపులు, ఆన్‌లైన్ దాడులు, సౌషాల్ మీడియా ద్వారా లైంగిక వేధింపులు, గోవ్యతాపరమైన ఇబ్బందులు, గుర్తింపు చోరీ, ప్రతీకార పోర్సోగ్రఫీ వంటి దురాగతాలకు కూడా గురవుతున్నారు. పలు వర్ధమాన దేశాల్లో ఇలాంటి దురాగతాల నుంచి వినియోగదారులకు రక్కణ కలిగించే వ్యవస్థ కూడా బలహీనంగా ఉండడం లేదా అసలు లేకపోవడం వల్ల పరిస్థితి మరింత దారుణం అవుతోంది. ఆసియా పసిఫిక్ ప్రాంతంలో డిజిటల్ హక్కుల ఛాండేషన్<sup>53</sup> ప్రగతిశీలక కమ్యూనికేషన్<sup>54</sup> వంటి సంస్థలు మహిళా నెటిజెన్ డిజిటల్ భద్రతకు చురుగ్గా కృషి చేస్తున్నాయి. అయితే ప్రాంతీయంగా మాత్రం చట్టపరమైన సంస్కరణల పురోగతి మందుకోడిగానే ఉంది.

### 4.4. ఎంటర్‌ప్రెన్యార్షిష్టు ఐసీఎలో సహాయపడే అంశాలు

#### 4.4.1. మానవ కోణం

మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యార్టలో ఐసీఎ ప్రాచుర్యం పొందడానికి మానవ సహకారం చాలా అవసరం. మహిళా సాధికారికతకు ఐసీటిని ఒక సాధనంగా ఉపయోగించుకునే క్రమంలో కొత్త పెక్కాలజీలపై వారిలో నమ్మకం పాదుగొల్పేందుకు, వారికి ఆ పెక్కాలజీలు పరిచయం చేయడానికి ప్రత్యేక నైపుణ్యాలు గల వారి సహాయం అవసరం. సామాజికంగాను/ ఆర్థికంగాను, రాజకీయంగాను/భౌగోళికంగాను నిరాదరణకు గురవుతున్న వర్గాల మహిళలకు ఐసీటి అందుబాటులోకి తేవాలన్న లక్ష్యసాధన కోసం కూడా మానవ సహాయం అవసరం. సాంప్రదాయికంగా ఐసీటి విభాగంలో పురుషాధిక్యమే అధికంగా ఉంది. మహిళలకు వారికి అనుకూలమైన సురక్షితమైన ఐసీటి వాతావరణం అవసరం. ఇలాంటి వాతావరణం కల్పించడానికి, చక్కని బోధనకు ముందువరుసలో నిలిచి వారికి మార్గదర్శకం చేసే నిపుణుల సహకారం అవసరం అవుతుంది.

**ఉదాహరణ :** గ్రామీణ ప్రాంతాల్లో సమాచార సేవలందించేందుకు ఇన్వోలేడీన్‌కు బంగాదేశ్‌కు చెందిన సామాజిక సంస్థ డినెట్ శిక్షణ ఇస్తోంది. రకరకాలు ఐసీటి పరికరాలు చేతిలో ఉన్న ఇన్వోలేడీన్ సైకిళ్లపై మారుమూల గ్రామీణ ప్రాంతాల్లో తిరుగుతూ ఆరోగ్యం, విద్య, వ్యవసాయం వంటి విభాగాలకు సంబంధించిన సమాచారాన్ని ప్రజలకు అందచేస్తున్నారు. అలాగే మహిళలకు కావలసిన సమాచారం అందిస్తూ వారు మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యార్లగా అవతరించేందుకు ఇన్వోలేడీన్ సహాయం చేస్తున్నారు. ఈ ఇన్వోలేడీన్‌పై సమాజంలో గౌరవం, విశ్వాసం ఉన్నాయి.<sup>55</sup>

53. <http://digitalrightsfoundation.pkl>.

54. Association of Progressive Communications, "End violence: Women's rights and safety online". Available from <http://www.apc.org/en/projects/end-violence-womens-rights-and-safety-online>.

#### 4.4.2. బసిటి వినియోగానికి సురక్షితమైన ప్రదేశం

బసిటిలు తమ కష్టమర్లకు ఆన్‌లైన్‌లోను, ఆఫ్‌లైన్‌లోను కూడా సురక్షితమైన ప్రదేశాన్ని అందించగలుగుతున్నాయి. ముందుగానే చెప్పినట్టు సాంస్కృతిక నియమాలు, భద్రతాపరమైన అంశాలు మహిళల పురోగతికి అవరోధంగా నిలుస్తున్నాయి. అయితే బసిటిలు కొత్త సహకార బంధాల ఏర్పాటుకు, సవకల్పనలకు, వృధ్ఛికి అనుకూలంగా ఉండే సురక్షితమైన వాతావరణం కల్పించగలుగుతున్నాయి. ఈ బసిటిల ద్వారా మహిళలు మరింత శక్తివంతులై నెట్‌వర్క్‌స్టోర్స్, కమ్యూనికేషన్ విభాగాల్లో అడుగు పెట్టడంతో పాటు తమ జీవనోపాధికి ఎంతో కీలకమైన వనరులు కూడా సమకూర్చుకోగలుగుతున్నారు.

**ఉదాహరణ :** ఆఫ్‌నిస్తాన్‌లో వివ్కాపూర్వకమైన ఆచారాలు విద్య, ఆరోగ్య సర్వీసులు, ఉపాధి పొందడంలో మహిళలకు అవరోధంగా ఉన్నాయి. కొన్ని సందర్భాల్లో ఇశ్శే వారి పురోగతిని నిలువరించే కేంద్రాలుగా ఉంటున్నాయి. పెద్ద నగరాల్లో కేవలం మహిళలు మాత్రమే నడిపే సైబర్ కేఫలు నిర్వహిస్తున్నారు. ఆఫ్‌న్ మహిళలు తమకు తాము అభిప్రాయాలు పంచుకునే ఆన్‌లైన్ వేదికలు కూడా ఏర్పాటు చేసి సాంత వ్యాపారాలు ప్రారంభించుకునేందుకు పీలు కలిగిస్తున్నారు. ప్రస్తుతం ఆఫ్‌నిస్తాన్‌లో మహిళల నిర్వహణలోని పలు ఇ కామర్స్ సైబర్లు కూడా ఉన్నాయి.<sup>55</sup>

#### 4.4.3. సహాయకారిగా నిలిచే విధాన, నియంత్రగా వాతావరణం

బసిటి మాధ్యమంగా మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యార్టిషన్సు ప్రోత్సహించేందుకు, వారి సుఖిర వృధ్ఛికి సానుకూలమైన విధాన, రెగ్యులేటరీ వాతావరణం చాలా అవసరం. కార్బిక చట్టాలు, వ్యాపార రిజిస్ట్రేషన్లు, ప్రోపర్టీ మరియు వారసత్వ హక్కులు, కాపీరైట్, గోవ్యత పరిరక్షణలకు అనుకూలమైన వాతావరణం ఏర్పాటు కావలసి ఉంది.

**ఉదాహరణ :** భారతీలో పౌర సమాజాలే నిర్వహించే కోర్టులు కొన్ని మహిళలు మొబైల్ ఫోన్లు వినియోగించడాన్ని నిరోధిస్తూ ఉత్తర్వులు జారీ చేశాయి. 2013 జనవరిలో సుట్రీంకోర్టు ఇలాంటి ఉత్తర్వులన్నీ చెల్లబోవని తీర్చు చెప్పింది. ముఖ్యంగా పెక్కాలజీ అందుకోవడం, అప్లికేషన్ శైశవ దశలో ఉన్న సమయంలో మహిళలు ఇంటర్వెట్, బసిటి అందుకునేందుకు అనుకూలమైన వాతావరణం కల్పించేందుకు, మహిళా సాధికారతకు ఇలాంటి మద్దతు చాలా కీలకం.

55. Infolady. Available from <http://infolady.com.bd/>.

56. S.N.Amin, V.Ganelopa, F.Hussain, S.Kaiser and M.Mostafa, "Impact of conducting gender research on the researchers in the context of Muslim communities in developing countries" In Journal Advances in Gender Research: Special Issue on "At the Centre: Feminism, Social Science and Knowledge. vol20., M.T.Segal,ed. (Emerald, USA, 2015).

#### 4.4.4. అందుబాటులో అవకాశాలు, నవ్యత

ఐసిటి వ్యాపారాల లాభదాయకత, సమర్థతలనే కాదు ప్రభుత్వ బెట్సోర్సుంగ్, ఫ్రీలాన్సుంగ్, మైక్రోవర్క్స్, సోఫ్ట్ బెట్సోర్సుంగ్కు (వాణిజ్య, సామాజిక బాధ్యతలకు దీటుగా) అవకాశాలను కూడా పెంచుతుంది.<sup>57</sup>

**ఉదాహరణ :** బంగ్లాదేశ్‌లో విద్యావంతులైన మహిళా ప్రత్యుత్తినిపుటుల్లో ఆన్‌లైన్ ఫ్రీలాన్సుంగ్, మైక్రోవర్క్స్ చేసే వారికి బహుళ ప్రాచుర్యం ఉంది. 2010 చివరిలో ప్రారంభమైన ఈ ఫోరమి పెరిగి ఇప్పుడు మహిళా ప్రత్యుత్తినిపుటుల్లో క్రమం తప్పకుండా ఫ్రీలాన్సర్లుగా పని చేసే వారి సంఖ్య పెరుగుతోంది. ఈ విభాగంలోకి మొదట్లోనే ప్రవేశించిన కొందరు సాంత కంపెనీలు కూడా స్థాపించి క్లయింట్ల నుంచి వర్క్ ఆర్డర్లు తీసుకుని పనులు చేస్తున్నారు.

#### చేయాల్సిన, తెలుసుకోవాల్సిన అంశాలు...

మార్గదర్శకత్వం వహిస్తున్నవారి వైపు నుంచి, వ్యక్తిగతంగాను మీరు పరిశీలించాల్సిన అంశాలు:

- ◆ మీ ఉద్దేశం ప్రకారం మీ దేశంలో ఐసిటి విభాగంలో అందుబాటులోకి వస్తున్న అవకాశాలేమిటి?
- ◆ ఆన్‌లైన్‌లో పని చేస్తున్న మహిళా ఫ్రీలాన్సర్లన్నారా?

#### మిమ్మల్ని మీరే పరీక్షించుకోండి...

- ◆ ఐసిటి అంటే ఏమిటి?
- ◆ ఐసిటి మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లకు ఏ విధంగా సహాయకారి అవుతుంది?
- ◆ తమ కార్యకలాపాల్లో ఐసిటిని వినియోగించుకోవడంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఎదుర్కొంటున్న సహాయ ఏమిటి?

#### కీలక సందేశాలు...

- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు ఐసిటిని తమకు అనుకూలమైన వేదికగా ఉపయోగించుకోవడంతో పాటు వ్యాపారాలకు అనుకూలమైన మాధ్యమంగా కూడా వాడుకోవచ్చు.
- ◆ శిక్షణ వసతులు తగినంతగా లేకపోవడం, అనుసంధానం లోపాలు, ఒకరితో ఒకరిని వేరు చేసే ప్రణాళికలు ఐసిటిని, మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ల మధ్య సమన్వయానికి అవరోధాలుగా ఉన్నాయి.
- ◆ సమిక్షిత ప్రాసెన్ డిజైన్, భాగస్వామ్య విధానాలు, కొత్త అన్వేషణలు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు అవరోధాలను చేధించి వ్యాపారాల్లో విజయాలు సాధించేందుకు దోహదకారిగా ఉన్నాయి.

57. United Nations Conference on Trade and Development, Entrepreneurship Policy Framework and Implementation Guidance (New York and Geneva, 2012), Available from [http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1\\_en.pdf](http://www.unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaeed2012d1_en.pdf).

58. Asif Onik, "Netting the online money", New Age Youth, 8 November 2015. Available from <http://youth.newagebd.net/1395/netting-the-online-money/>.

## V. ముగీంపు

ఈ మాడ్యూల్ లో చర్చించినట్టుగా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ మహిళల్లో సాధికారతను పెంచుతుంది. ఈ డిజిటల్ యుగంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ కు ఐసీటి ఆధారంగా నిలుస్తుంది. ఇందులో పొందుపరిచిన పలు ఉదాహరణలు, కేన్ స్ట్రాటీజీల ద్వారా ఎంటర్ప్రైన్యర్షిప్ కు - ఐసీటి ఏ విధంగా అనుకూల వాతావరణం కల్పిస్తుందో తెలుసుకున్నాం. అలాగే ఇందులో పొందుపరిచిన ఎక్స్టర్నోజీలు ఈ విభాగంలోని భాగస్వాములు తమ కమ్యూనిటీల్లో ఐసీటి ప్రతిపత్తిని, ఆచరణలోని పలు అంశాలను తెలుసుకోగలిగేందుకు సహాయపడతాయి. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్ ట్రోక్లోని - మాడ్యూల్ డబ్ల్యూ 1: వ్యాపారాల ప్లానింగ్ కు ఐసీటిని ఉపయోగించుకోవడం ఎలా, మాడ్యూల్ డబ్ల్యూ2 : ఐసీటిని ఉపయోగించుకుని వ్యాపారాల నిర్వహణ గురించిన వివరాలు అందిస్తుంది. మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్లు తమ వ్యాపారాల్లో ఉపయోగించుకోగల ఆచరణీయమైన ఐసీటి ఉపకరణాలను కూడా తెలుపుతుంది.

## అనుబంధం

### త్రైయినద్రకు సూచన

మాడ్యూల్ సి 2 :మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లకు సహాయక పాత్రలో ఐసీటి అనే ఈ మాడ్యూల్స్ ను ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లు, విధానకర్తలతో సహా భిన్న రంగాలకు చెందిన వారినుడైశించి తయారుచేయడం జరిగింది. వివిధ దేశాల్లో నానాటికి మారిపోయే పరిస్థితులు, మార్పులను కూడా పరిగణనలోకి తీసుకున్నాం. దీన్ని ఆన్‌లైన్‌లో లేదా ఆఫ్‌లైన్‌లో కూడా ప్రైజెంట్ చేసే వెనులుబాటు ఉంది. దీన్ని వ్యక్తిగత హోదాలో ఎవరికి కావాలంచే వారు చదువుకోవచ్చు. గ్రూప్ లుగాను అధ్యయనం చేయవచ్చు. అలాగే శిక్షణ సంస్థలు, ప్రభుత్వ కార్యాలయాలు కూడా ఉపయోగించవచ్చు. ఇందులో పాల్గొనే వారి నేపథ్యం, శిక్షణాకాలపరిమితిని బట్టి దీనిలోని కంటెంట్ ఎంత మేరకు ప్రైజెంట్ చేయవచ్చుననే విషయంలో ఈ దిగువ పొందుపరిచిన అంశాలు త్రైయినద్రకు సూచనలు అందిస్తాయి.

### కంటెంట్ మరియు అనుసరించాల్సిన విధానం

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్స్ ఏ విధంగా మహిళల సంపూర్ణ సాధికారతకు ఉపయోగపడుతుంది, సమాచార సాకేంతిక పరిజ్ఞానాలను ఇటు బోధనా మాధ్యమాలుగాను, అటు మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్స్ కు సహాయపడే సాధనాలుగాను ఏ విధంగా ఉపయోగించుకోవచ్చు అన్నది ఈ మాడ్యూల్ అన్వేషిస్తుంది.

మొదటి విభాగంలో ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్స్ కు సంబంధించిన కీలక సూత్రాలు పరిచయం చేయడంతో పాటు ఆసియా పనిఫిక్ ప్రాంతంలోను, ప్రపంచంలోను కూడా వర్దమాన తరానికి చెందిన మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లు ఎవరున్నారు, మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్స్ కు, అభివృద్ధికి, సాధికారికతకు అనుబంధం ఏమిటి అన్న అంశాలు చర్చించడం జరిగింది.

రెండో విభాగంలో సామాజికంగాను, సాంస్కృతికంగాను, విధానపరంగాను, నియంత్రణల పరంగాను, ఆర్థిక సహాయం, రుణపరపతి, సామర్థ్యాల అభివృద్ధిపరంగాను మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లకు ఎదురవుతున్న అవరోదాలేమిటి, సహాయకారిగా ఉంటున్న అంశాలేమిటి అన్నది చర్చించారు.

మూడో విభాగంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్కు మద్దతు ఇచ్చే శక్తిగా ఐసీటి పాత్ర, అందుకు సంబంధించిన సవాళ్ళు చర్చకు వచ్చాయి.

### ఎవరిని ఉద్దేశించినది...?

మహిళా ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లు కావాలని ఆశపడుతున్న వారు, ఇప్పటికే ఎంటర్ప్రైన్చార్టర్లగా పనులు ప్రారంభించిన వారు. కమ్యూనిటీ అభివృద్ధి కోసం కృషి చేస్తున్న ప్రాక్షీషనర్లు అందరూ ఈ మాడ్యూల్స్ కు టాగ్టెడ్ ఆడియెన్స్. అలాగే ప్రభుత్వంలో అభివృద్ధి కార్యకలాపాల కోసం రంగంలోకి దిగిన, కృషి చేస్తున్న మంత్రులు,

పార్లమెంటేరియస్టు, రాజకీయ నాయకులు, సీనియర్ ప్రభుత్వాధికారులు, వ్యాపాల రూపకర్తలు, విల్సేషకులు కూడా టార్గెట్ ఆడియోన్స్‌లో ఉన్నారు. ఏరు కాకుండా ప్రైవేటు రంగానికి చెందిన ఇన్వెస్టర్లు, ఐసిటి సేవలందిస్తున్న వారు, ఆయా రంగాలలో సంబంధం ఉన్న ఇతరులు కూడా టార్గెట్ ఆడియోన్స్‌గా ఉంటారు. ఈ మాడ్యూల్ పోర సమాజానికి అంటే విద్యావేత్తలు, విద్యారంగం, పరిశోధనా రంగం, ప్రభుత్వేతర సంస్థలు, మహిళా సాధికారికత, ఎంటర్ప్రైన్యర్సిషిప్, ఐసిటి కోసం స్థానికంగాను, కమ్యూనిటీ స్థాయిలోను కృషి చేస్తున్న ఇతర వర్గాల వారికి కూడా ఈ మాడ్యూల్ ఉపయోగపడుతుంది.

మాడ్యూల్ సి2 ఎవరికి కావాలంటే వారు అన్యయించుకోదగినది. మహిళా సాధికారికతకు ఎదురవుతున్న సవాళ్ళు, అందుబాటులో ఉన్న అవకాశాలతో పాటు విజయవంతమైన ఎంటర్ప్రైన్యర్ వెంచర్లు, ఐసిటిని వినియోగించుకునే అవకాశాలు ఎన్నో ఉండడం వంటివస్తు ఈ మాడ్యూల్లో మనం చూడవచ్చు. ఎవరిని ఉద్దేశించి ఈ మాడ్యూల్ రూపొందించడం జరిగిందో వారందిరికి సంబంధించిన కీలక సమాచారం దేశాలు, ప్రాంతాలవారీగా అందించడం జరిగింది. ఈ మాడ్యూల్లో సూచించిన వనరుల ఆధారంగా కొంత పరిశోధన, కొన్ని సంప్రదింపులు కూడా చేసి భిన్న వర్గాలకు చెందిన ఆడియోన్స్ కోసం మాడ్యూల్లో కొన్ని ఆచరణీయమైన మార్పులు చేసుకోవచ్చు.

### సెపట్ నిర్మాణం

ఆడియోన్స్ ఎవరు, అందుబాటులో ఉన్న కాలపరిమితి, స్థానిక స్థితిగతులను బట్టి ఈ మాడ్యూల్లోని అంశాలను ఆయా ఆడియోన్సుకు అనుగుణంగా నిర్మించుకోవచ్చు. భిన్న కాలపరిమితి గల సెపట్లో ఏవేవి కవర్ చేయవచ్చుననేది దిగువ పొందుపరచడం జరిగింది. దేశం, ఆడియోన్స్ ఆధారంగా తమకు గల అవగాహన మేరకు త్రైయినర్లు ఆచరణీయత ఆధారంగా సెపట్లో మార్పులు చేసుకోవచ్చు.

పరస్పరం సంప్రదించుకుంటూనే అభ్యాసం చేస్తున్న అనుభవం సముప్పొర్తించడానికి అనుపుగా మాడ్యూల్ సి2 ఉంటుంది. ఇందులో పాల్గొంటున్నవారందరూ చర్చల్లో పాల్గొని తమ వంతు పొత్తు పొప్పించవచ్చు. ఇది సరికొత్త టాపిక్ కావడం వల్ల కేనెస్టడీలు, వినియోగదారుల అనుభవాలకు సంబంధించిన సమాచార సేకరణకు అందరి భాగస్వామ్యం చాలా అవసరం.

### 90 నిముషాల సెపట్కు...

ఇది మాడ్యూల్కు సంబంధించిన ఒక అవగాహనను అందిస్తుంది. మీ వర్క్‌షాప్ కంచెంట్ నిర్మాణం కోసం ప్రతీ సెక్షన్‌లోని పరిచయ భాగాన్ని పరిశీలించండి. వర్క్‌షాప్‌లో పాల్గొంటున్న వారికి అవసరం అయిన అంశాలను ప్రధానంగా చర్చించండి. మాడ్యూల్లోని ఒక సెక్షన్‌పై కూడా మీరు దృష్టి సారించవచ్చు. ఉదాహరణకి మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిషిప్ అవరోధాలు, సహాయకారిగా నిలుస్తున్న అంశాలపై దృష్టి పెడుతున్నారనుకుంటే మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్సిషిప్ క్రోత్స్వాహకంగా ఐసిటి పొత్తును ఎంచుకోవచ్చు.

భాగస్వాములు ఎంటర్ప్రైన్యర్డులుతే త్రైయినర్లు ఎక్కువ సమయం ఈ దిగువ అంశాలకు వెచ్చించవచ్చు.

- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్డుకు సంబంధించిన కేన్స్ప్రోట్లు
- ◆ ఐసెటి ఆధారిత నవధోరణలు (ఎంటర్ప్రైన్యర్పీఎస్కు ఉపయోగపడే పరికరాలు, అప్లికేషన్లు)

భాగస్వాములు పాలనీ రూపకర్తలయితే త్రైయినర్లు అధిక సమయం ఈ దిగువ అంశాలకు వెచ్చించవచ్చు.

- ◆ విజయం సాధించిన మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్డు కేన్ స్టోలు
- ◆ మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్డుకు సంబంధించిన విధానాల రూపకల్పన, నియంత్రణ వాతావరణం
- ◆ విజయగాథలు, సవాళ్ళు
- ◆ అంతర్జాతీయ మరియు స్థానిక విధానాలు/నియంత్రణ ధోరణలు
- ◆ ఐసెటి పాత్ర

### **మూడు గంటల సమావేశానికి..**

ముందుగా వివరించిన 90 నిముషాల సెషన్కు కొనసాగింపు ఇది. కొన్ని విభాగాలపై మరింత ఎక్కువ ఫోకన్ ఉంటుంది. ఇందులో పాల్గొంటున్న వారి నేపథ్యాన్ని బట్టి స్థాల మాడ్యూల్సును రూపొందించుకుని కొన్ని సెక్షన్లు, ఉపవిభాగాలపై దృష్టి పెట్టవచ్చు.

**మూడు గంటల సమావేశానికి రెండు 90 నిముషాల సెషన్లుగా విభజించవచ్చు.**

- ◆ మొదటి సెషన్లలో మాడ్యూల్లోని ఒకటి, రెండు సెక్షన్లను తీసుకోవచ్చు. అందుకు సంబంధించిన కేన్స్ప్రోట్ల చర్చలు, గ్రూప్ ఎక్స్‌రెస్‌జెంలు, ఒక దేశం లేదా సమాజంలో మహిళా ఎంటర్ప్రైన్యర్పీఎస్కు గ్రోబర్ ఎంటర్ప్రైన్యర్పీఎస్ మానిటర్ అధ్యయన పత్రంలోని అంశాలపై చర్చలు చేపట్టడం చేయవచ్చు.
- ◆ రెండో సెషన్ను మాడ్యూల్లోని మూడో సెక్షన్పై నిర్వహించవచ్చు. అందుకు సంబంధించిన కేన్స్ప్రోట్లపై చర్చలు, గ్రూప్ ఎక్స్‌రెస్‌జెంలు, ప్రాంతాలవారీగా ఎదురవుతున్న సవాళ్ళు, అవకాశాలపై చర్చలు చేపట్టవచ్చు.

గ్రూప్ చర్చలకు సంబంధించిన అంశాల కోసం మాడ్యూల్లోని “ఎక్స్‌రెస్‌జెం” బాక్సులు చూడండి.

పాల్గొంటున్న వారి నేపథ్యాన్ని బట్టి ఎంపిక చేసుకునే కేన్స్ప్రోట్లు, గ్రూప్ ఎక్స్‌రెస్‌జెంల స్వభావం మారవచ్చు. పాల్గొంటున్న వారు ఎంటర్ప్రైన్యర్డులుతే మహిళల నాయకత్వంలోని ఎంటర్ప్రైన్యర్ వ్యాపారాల విజయం, ఉపయోగించదగిన ఐసెటి అప్లికేషన్లపై దృష్టి పెట్టవచ్చు. అదే పాల్గొంటున్న వారు విధాన రూపకర్తలయితే ఎంటర్ప్రైన్యర్పీఎస్/�సెటి అప్లికేషన్లు, ఆచరణీయ విధానాల మధ్య గల అనుబంధాన్ని పరిశీలనలోకి తీసుకోవచ్చు.

### **ఒక పూర్తి రోజు సెషన్‌కు...(ఆరు గంటల కాలపరిమితి)**

- ◆ ఉదయం సెషన్‌లో ప్రతి ఒక్క విభాగంలోని అంశాలపై సింహపలోకనం చేసి వర్క్‌షాప్‌లో పాల్గొంటున్న భాగస్వాముల స్వభావాన్ని బట్టి ఎంపిక చేసిన సెక్షన్‌పై దృష్టి పెట్టవచ్చు. మూడు గంటల సెషన్ వలనే పాల్గొంటున్న వారు ఎంటర్‌ప్రెన్యూర్లలుతే మాడ్యూల్‌లోని మూడు సెక్షన్‌లో పొందుపరిచిన మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యూర్‌పీఎస్, ఐసిటి అప్లికేషన్‌ను పరిశీలనకు తీసుకోవచ్చు. పాల్గొంటున్న వారు విధాన రూపకర్తలయితే ప్రభుత్వ విధానాలు, నియంత్రణ విధానాలను పరిశీలనకు తీసుకోవచ్చు.
- ◆ మధ్యహౌం సెషన్‌లో కేవలప్పడిలు, వాటిపై వచ్చే ప్రశ్నావళి, పరస్పర భాగస్వామ్య అభ్యాసాలను పరిగణలోకి తీసుకోవచ్చు. ఎంటర్‌ప్రెన్యూర్ నుంచి భాగస్వాములైన వారిని సమాజంలో ఎంటర్‌ప్రెన్యూర్ అనుకూల వాతావరణం ఏర్పాటులో ఎదురయ్యే సవాళ్ళు, అవకాశాలను గుర్తించాల్సిందిగా కోరవచ్చు. విధాన రూపకర్తలను సంబంధిత దేశంలో మహిళా ఎంటర్‌ప్రెన్యూర్ ప్రోత్సాహనికి అమలులో ఉన్న విధానాలు, ఐసిటి ఉపకరణాలపై స్వాట్ (బలాబలాల విల్సేషణ) అనాల్సిన్ చేయాల్సిందిగా కోరవచ్చు. అప్పటివరకు జరిగిన చర్చల ఆధారంగా అందుబాటులో ఉన్న సాంకేతిక పరిజ్ఞానాన్ని పూర్తి స్థాయిలో వినియోగించుకోవడం, ఐసిటిల వినియోగంలో ఎదురవుతున్న సవాళ్లపై ఉభయ వర్గాల ముఖాముఖి గోప్తి నిర్వహించవచ్చు.
- ◆ పవర్‌పాయింట్ ప్రెజెంటేషన్ మధ్య గల విరామంలో బృందచర్చలు, ప్రాక్షికల్ అభ్యాసాలు కూడా నిర్వహించవచ్చు.

### **మాడ్యూల్‌లో భాగస్వామ్యం సి2**

స్వయంగా అధ్యయనం చేయడానికి, “తరగతి గది” అధ్యయనానికి అనుకూలంగా ఈ మాడ్యూల్‌ను డిజైన్ చేశారు. అందుకే మాడ్యూల్‌లోని ప్రతి విభాగం బోధనానంతర ఫలితాలతో ప్రారంభమై కీలక అంశాల సింహపలోకనంతో ముగుస్తుంది. మాడ్యూల్ పూర్తయ్యే వరకు కూడా అభ్యాసకులు ఈ బోధనానంతర ఫలితాలు, కీలక అంశాల ఆధారంగా తమ పురోగతిని మదింపు చేసుకోవచ్చు. ప్రతి సెక్షన్‌లోను చర్చకు తీసుకోవలసిన ప్రశ్నలు, వ్యక్తిగత అభ్యాసకులు, ట్రైయినర్లకు ప్రాక్షికల్ ఎక్సర్సైస్‌లు ఉంటాయి. వీటి ఆధారంగా కంటెంట్‌ను తమకు అనుగుణంగా బెంచ్‌మార్క్ చేసుకోవడానికి, అందులో చర్చకు వచ్చిన అంశాలపై ఆలోచించడానికి వీలయ్యే విధంగా ఈ ప్రశ్నలు, అభ్యాసాలను నిర్వించడం జరిగింది.



## **UN-APCICT/ESCAP**

United Nations Asian and Pacific Training Centre for Information  
and Communication Technology for Development  
5th Floor G-Tower, 175 Art center daero,  
Yeonsu-gu, Incheon City, Republic of Korea

[www.unapcict.org](http://www.unapcict.org)

